

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

GRUPO MUNDO MARCAS

1. Processo de Recuperação Judicial da sociedade empresarial do **GRUPO MUNDO MARCAS**, composta pelas empresas **MUNDO MARCAS BRASIL COMÉRCIO E REPRESENTAÇÕES LTDA** e **MUNDO INDUSTRIAL LTDA**, em curso perante à 1ª Vara Regional Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 4ª e 10ª RAJ – Comarca de Campinas - SP, nos autos do processo nº **1039457-97.2025.8.26.0114**
2. **MUNDO MARCAS BRASIL COMÉRCIO E REPRESENTAÇÕES LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob nº 08.074.052/0001-14, com sede na Rua Sílvio Bignotto, nº 306, Distrito Industrial I, na cidade de Santa Bárbara D'Oeste/SP, CEP 13.456-130, aqui denominada “Mundo Marcas” e **MUNDO INDUSTRIAL LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob nº 26.133.198/0001-75, com sede na Rua Frederico Amadeu Covolan, nº 373, Distrito Industrial I, na cidade de Santa Babara D'Oeste/SP, CEP 13.456-130, aqui denominada “**Mundo Industrial**” “**GRUPO MUNDO MARCAS ”, EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**”, ou Recuperandas”, vêm apresentar este Plano de Recuperação Judicial (“PRJ”), para aprovação em AGC - Assembleia Geral de Credores e posterior homologação, nos termos dos arts. 45 e 58 da Lei nº 11.101/2005, conforme alterada (“LRF”):
 - (A) Considerando que o **GRUPO MUNDO MARCAS** tem enfrentado dificuldades financeiras, decorrentes da crise econômica brasileira, no setor de representação comercial; comercialização no setor atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, bem como, na gestão de ativos intangíveis não-financeiros;
 - (B) Nos últimos anos, a economia foi afetada pela crise decorrente da COVID-19,

acarretando aumento dos custos dos insumos, retração do crédito e dos negócios, crescimento da inflação e dos juros. Além das diversas crises internacionais e políticas que deixaram o ambiente empresarial caótico;

- (C) Considerando que, em resposta a tais dificuldades, o **GRUPO MUNDO MARCAS** ajuizou, em 25 de setembro de 2025, um pedido de Recuperação Judicial, nos termos da LRF, e deve submeter um Plano de Recuperação Judicial à aprovação da Assembleia de Credores e homologação judicial, nos termos do art. 53 da LRF;
- (D) Considerando que este PRJ cumpre os requisitos contidos no art. 53 da LRF, pois:
- a. Pormenoriza os meios de recuperação do **GRUPO MUNDO MARCAS**;
 - b. É viável sob o ponto de vista econômico;
 - c. É acompanhado dos respectivos laudos econômico-financeira e de avaliação dos bens e ativos do **GRUPO MUNDO MARCAS**, subscritos por empresas especializadas, que ora se incorporam ao presente PRJ;
- (E) Considerando que, por força do PRJ, o **GRUPO MUNDO MARCAS** busca superar sua crise financeira, e reestruturar seus negócios com o objetivo de:
- (i) Preservar e adequar as suas atividades empresariais;
 - (ii) Manter-se como fonte de geração de riquezas, tributos e empregos.
 - (iii) Renegociar o pagamento de seus credores.
 - (iv) Retornar à normalidade de suas atividades operacionais.
 - (v) Preservar e recuperar o seu valor econômico das empresas, bem como de seus ativos tangíveis e intangíveis.



(vi) Preservar os interesses dos credores e dos cotistas

Considerando também que a crise econômica nacional, se estende de alguma forma até os dias de hoje no setor de atuação das Recuperandas, os efeitos duradouros no Brasil e no mundo da crise sanitária e de saúde mundial, agravado pela (COVID-19).

O **GRUPO MUNDO MARCAS** submete este PRJ à aprovação da AGC e à homologação judicial, sob os seguintes termos:

PARTE I – INTRODUÇÃO

3. INTERPRETAÇÃO E DEFINIÇÕES

3.1. Regras de Interpretação. Os termos definidos neste PRJ serão utilizados, conforme apropriado, na sua forma singular ou plural, no gênero masculino ou feminino, sem que, com isso, percam o significado que lhes é atribuído. Exceto, se especificado de modo diverso, todas as cláusulas e anexos mencionados neste PRJ referem-se a cláusulas e anexos do próprio PRJ.

Os títulos dos capítulos e das cláusulas deste PRJ foram incluídos exclusivamente para referência e não devem afetar o conteúdo de suas previsões.

Este PRJ deve ser interpretado, na sua aplicação, de acordo com o art. 47 e seguintes da LRFE (Lei de Falências e Recuperações de Empresas).

Referências feitas a uma cláusula deste PRJ incluem também suas eventuais subcláusulas, itens e subitens.

3.2. Disposições Legais. As referências a disposições legais e leis devem ser interpretadas como referências a essas disposições tais como vigentes nesta data ou em data que seja especificamente determinada pelo contexto.

3.3. Definições. Os termos utilizados neste PRJ têm os significados definidos abaixo:

“Administrador Judicial”: Administrador judicial nomeado pelo Juízo da Recuperação, nos termos do Capítulo II, Seção III, da LRF, assim entendido como **Traditio Administração Judicial** inscrito no CNPJ/MF 57.057.939/0001-00, com endereço Avenida da Liberdade, 65, 106 e endereço eletrônico leonardo@pinheirosales.com.br, representado por Ivan Aparecido Pinheiro, OAB/SP 196.028;

3.3.1. “AGC”: Significa a Assembleia Geral de Credores nos termos do Capítulo II, Seção IV, da LRF.

3.3.2. “COVID-19”: Doença decorrente do Novo Coronavírus.

3.3.3. “Código de Processo Civil”: Significa a Lei nº 13.105/2015, conforme alterada.

3.3.4. “Créditos”: São todos os Créditos Trabalhistas, os Créditos com Garantia Real, os Créditos Quirografários, os Créditos ME e EPP e os Créditos Fornecedores Estratégicos, que são sujeitos à Recuperação Judicial.

3.3.5. “Créditos com Garantia Real”: São os créditos detidos pelos Credores com Garantia Real, assegurados por direitos reais de garantia (tal como penhor ou hipoteca), nos termos do art. 41, II, da LRF, cujas garantias serão mantidas, exceto se expressamente liberadas pelo respectivo Credor com Garantia Real detentor de tal garantia, nos termos do art. 50, §1º da LRF.

3.3.6. “Créditos Não Sujeitos”: São os créditos contra o **GRUPO MUNDO MARCAS** que não estejam sujeitos à Recuperação Judicial, na forma do art. 49, *caput*, §§3º e 4º da LRF.

3.3.7. “Créditos Fornecedores Estratégicos”: São os créditos detidos pelos Credores Fornecedores Estratégicos.

3.3.8. “Créditos ME e EPP”: São os créditos detidos pelos Credores ME (Microempresa) e EPP (Empresa de pequeno porte).

3.3.9. “Créditos Quirografários”: São os créditos quirografários, com privilégio geral, especialmente privilegiados e subordinados, nos termos do art. 41, III, e 83 VI da LRF, detidos pelos Credores Quirografários.

3.3.10. “Créditos Trabalhistas”: São os créditos detidos pelos Credores Trabalhistas, derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidente de trabalho, nos termos do art. 41, I, da LRF, incluindo-se aqueles créditos decorrentes da comunicação da

rescisão do contrato de trabalho anteriormente à Data do Pedido, independentemente da forma do cumprimento do aviso prévio.

3.3.11. “Créditos Partes Relacionadas”: São os Créditos de qualquer natureza detidos por quaisquer das Recuperandas com Partes Relacionadas, conforme identificados na Lista de Credores.

3.3.12. “Credores”: São as pessoas, naturais ou jurídicas, detentoras de Créditos, que se encontram na Lista de Credores das Recuperandas, com as alterações decorrentes de decisões judiciais, e que se sujeitam aos efeitos da Recuperação Judicial nos termos art. 49, *caput*, da LRF.

3.3.13. “Credores Fornecedores Estratégicos”: São os Credores detentores de Créditos Quirografários, considerados como estratégicos e essenciais para a continuidade das atividades das Recuperandas por se enquadrarem como fornecedores de matérias-primas, fornecedores de produtos necessários para a condução das atividades das Recuperandas e/ou prestadores de serviços de importação e distribuição, que celebrarem novos contratos de fornecimento ou de prestação de serviço com as Recuperandas ou mantiverem em vigor os contratos existentes com as Recuperandas antes da Data do Pedido, em qualquer hipótese.

3.3.14. “Credores ME e EPP”: São os Credores constituídos como microempresa ou empresa de pequeno porte, nos termos do art. 41, IV, da LRF, conforme expressos na Lista de Credores.

3.3.15. “Credores Quirografários”: São os Credores detentores de créditos quirografários, com privilégio geral, especialmente privilegiados e subordinados, nos termos do art. 41, III, da LRF, conforme expressos na Lista de Credores.

3.3.16. “Credores Trabalhistas”: São os Credores detentores de créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidente de trabalho, nos termos do art. 41, I, da LRF, conforme expressos na Lista de Credores, incluindo-se aqueles créditos

decorrentes da comunicação da rescisão do contrato de trabalho anteriormente ao ajuizamento da Data do Pedido, independentemente da forma do cumprimento do aviso prévio.

3.3.17. “Data do Pedido”: A data em que o pedido de Recuperação Judicial foi ajuizado pelas Recuperandas, DIA 25 de setembro de 2025.

3.3.18. “Dia Útil”: Qualquer dia que não seja sábado, domingo ou qualquer outro dia em que as instituições bancárias no Estado de São Paulo não funcionem ou estejam autorizadas a não funcionar.

3.3.19. “Dívida Reestruturada”: Significa os novos termos da dívida total das Recuperandas após a Homologação do PRJ, composta dos Créditos Trabalhistas, Créditos com Garantia Real, Créditos Quirografários, Créditos Fornecedores Estratégicos e Créditos ME e EPP constantes da Lista de Credores, conforme alterados pelas condições de pagamento aos credores dispostas na Parte IV deste PRJ, aplicando-se as condições dispostas neste PRJ.

3.3.20. “Homologação do PRJ”: É a data de publicação da decisão que homologar o PRJ nos termos do art. 45 ou 58, *caput* e §1º, da LRF, conforme o caso.

3.3.21. “Juízo da Recuperação”: É o juízo da 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados a Arbitragem da 4ª e 10ª Regiões Administrativas Judiciárias da Comarca de Campinas –SP.

3.3.22. “Laudo de Viabilidade Econômica”: Tem o significado que lhe é atribuído pela Cláusula 4.2.

3.3.23. “Lista de Credores”: É a lista de Credores apresentada pelo Administrador Judicial nos termos da LRF, considerando eventuais alterações, inclusões e exclusões em cumprimento a decisões proferidas em impugnações de crédito ou outros processos ou procedimentos, ou outra lista que vier a substituí-la.

3.3.24. “Lei da Recuperação Judicial (LRF)”: É a Lei nº 11.101, de 9 de fevereiro de 2005 e alterações através da lei 14.112/20.

3.3.25. “Parte Relacionada”: É qualquer entidade que integra o grupo societário e econômico das Recuperandas, bem como suas eventuais controladoras, controladas, subsidiárias, afiliadas e coligadas, e seus diretores, conselheiros, acionistas, sócios, sucessores, cessionários e garantidores, em qualquer dos casos considerados direta ou indiretamente.

3.3.26. “Plano de Recuperação Judicial (PRJ)”: É este plano de recuperação judicial do **GRUPO MUNDO MARCAS**, a ser votado na AGC e homologado pelo Juízo da Recuperação.

“Recuperação Judicial”: Significa o processo de Recuperação Judicial nº 1039457-97.2025.8.26.0114 cujo pedido foi ajuizado pelo **GRUPO MUNDO MARCAS** em curso perante o Juízo da 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados a Arbitragem da 4ª e 10ª Regiões Administrativas Judiciárias da Comarca de Campinas – SP.

3.3.27. “Recuperandas”: É o **GRUPO MUNDO MARCAS**, em recuperação judicial, conforme qualificada nos autos da Recuperação Judicial.

3.3.28. “UPI”: Significa qualquer unidade produtiva isolada, nos termos do art. 60 da LRF, constituída nos termos deste PRJ com qualquer ativo reestruturado.

3.3.29. “GRUPO MUNDO MARCAS ”: É a denominação para a empresas **MUNDO MARCAS BRASIL COMÉRCIO E REPRESENTAÇÕES LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob nº 08.074.052/0001-14, com sede na Rua Sílvio Bignotto, nº 306, Distrito Industrial I, na cidade de Santa Bárbara D’Oeste/SP, CEP 13.456-130, aqui denominada “Mundo Marcas” e **MUNDO INDUSTRIAL LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob nº 26.133.198/0001-75, com sede na Rua Frederico



Amadeu Covolan, nº 373, Distrito Industrial I, na cidade de Santa Babara D'Oeste/SP, CEP 13.456-130, aqui denominada "Mundo Industrial", todos em conjunto denominados simplesmente "**GRUPO MUNDO MARCAS**";

PARTE II – DO OBJETIVO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

4. OBJETIVO DO PRJ

4.1. Objetivo. Diante das dificuldades das Recuperandas em cumprir com suas obrigações financeiras, o presente PRJ prevê a realização de medidas que objetivam o reperfilamento do endividamento das Recuperandas, a geração dos fluxos de caixa operacionais, necessárias ao pagamento dos seus credores, e de recursos necessários para a continuidade das atividades das Recuperandas, devidamente dimensionadas para a nova realidade do **GRUPO MUNDO MARCAS**.

Em maio de 2026, a **LABORATÓRIO DE NEGÓCIOS** foi contratada pela direção e cotistas do **GRUPO MUNDO MARCAS** para elaborar o laudo de viabilidade econômico-financeira e de avaliação patrimonial (ativo) do Plano de Recuperação do grupo.

Razões da Recuperação Judicial. A crise do **GRUPO MUNDO MARCAS**, de modo resumido decorreu da conjugação de diversos fatores, podendo citar:

A Recuperanda “**Mundo Marcas**”, constituída em 26 de maio de 2006, exerce atividade de representação comercial; comercialização no setor atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, bem como, na gestão de ativos intangíveis não-financeiros, conforme Certidão Simplificada da JUCESP, documento anexo.

Por outro lado, a Recuperanda “**Mundo Industrial**”, constituída em 09 de outubro de 2016, exerce atividade de fabricação de sabões e detergentes sintéticos e no comércio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, conforme Certidão Simplificada da JUCESP, documento anexo.

Insta consignar que a Recuperanda “**Mundo Industrial**”, além de fabricar produtos para a “**Mundo Marcas**”, também “terceiriza” o chão de fábrica para outros clientes, ou seja, fabrica o produto, o qual será embalado, distribuído e vendido pelo proprietário da marca que contratou o serviço de manufatura.

Ocorre que, no início de 2025, as Recuperandas foram abatidas por uma grave crise econômico, a qual acarretou na inadimplência de várias obrigações contraídas pela sociedade empresária, entre elas, empréstimos bancários, contratos com fornecedores, considerando a drástica desaceleração do consumo de produtos sanitários após a pandemia de COVID-19, o desequilíbrio na cadeia produtiva, gerado por fatores externos, além do exponencial crescimento do mercado clandestino de produtos de limpeza.

CRISE ECONÔMICA-FINANCEIRA

As Recuperandas se encontram em circunstancial crise econômico-financeira, ainda que, como será justificado, almeja-se que seja por um determinado período.

As Recuperandas possuem R\$ 2.500.000,00 (dois milhões e quinhentos mil reais) em protestos, conforme Certidões de Protesto anexas.

As Recuperandas possuem também uma dívida de R\$ 5.196.300,78 (cinco milhões, cento e noventa e seis mil e trezentos reais e setenta e oito centavos), decorrente de transação societária realizada com os antigos sócios José Carlos do Nascimento e José Carlos do Nascimento Júnior, conforme Extrato Processual anexo.

É importante destacar que as Recuperandas, na tentativa de promover uma reestruturação de suas obrigações inadimplidas, vem renegociando com seus credores, como uma saída de sua grave crise econômico financeira.

Contudo, ainda que as Recuperandas tenham esta postura de boa-fé com seus *players*, ela não conseguiu escapar de ter, contra si, conflitos judicializados, com algumas ações movidas em face da Recuperanda, conforme relação abaixo discriminadas:

- Processo nº 1504217-96.2025.8.26.0014, ajuizada pela Fazenda Pública do Estado de São Paulo, no montante de R\$ 666.681,39;
- Processo nº 1004637-56.2025.8.26.0533, ajuizada por J B Comércio e Manutenção de Equipamento Industriais Ltda., no montante de R\$ 57.026,96;

- Processo nº 1004851-47.2025.8.26.0533, ajuizada por S S Empreendimentos Imobiliários Ltda., no montante de R\$ 39.632,24;
- Processo nº 1004856-69.2025.8.26.0533, ajuizada por S S Empreendimentos Imobiliários Ltda., no montante de R\$ 35.953,25;

Nesse cenário, com a possibilidade de sua movimentação financeira ser “imobilizada”, por meio de penhora, a subsistência das Recuperandas é colocada em “xeque”, haja vista não conseguir exercer suas atividades e conseqüentemente não suportar suas obrigações mais básicas, como o pagamento de fornecedores, funcionários, etc.

Com esse panorama, o cenário provável das Recuperandas é o da manutenção do inadimplemento das dívidas já vencidas com outros credores, e o iminente inadimplemento das obrigações vincendas, o que implicará na inviabilidade do negócio, sendo que tal situação acabará prejudicando **(i)** todas as obrigações contratuais, **(ii)** as obrigações que poderão ser repactuadas, e **(iii)** as dezenas das demais que ainda estão em dia, além dos efeitos decorrentes da própria função social das Recuperandas como fonte produtora.

Além do mais, existem inúmeras questões decorrentes da própria atividade empresarial das Recuperandas que potencializaram, de certa forma, a referida crise como, desaceleração do mercado sanitário após a pandemia de COVID-19, oscilação do preço dos produtos de limpeza no varejo, o que refletiu na venda no atacado, considerável aumento nos custos de produção, desequilíbrio na cadeia produtiva, inflação interna e, encarecimento da matéria-prima importada, face a galopante valorização do dólar e instabilidades externas, considerando que os maiores fornecedores de tensoativos não-iônicos (principal matéria prima da Recuperanda) são a China, Estados Unidos e Europa.

Vale dizer que, mesmo em meio a um cenário de crise, a Recuperanda sempre buscou se manter adimplente com as obrigações devidas aos fornecedores de serviços bancários, trabalhistas, bem como com as obrigações fiscais e tributárias. Para tanto, precisou realizar empréstimos junto a instituições bancárias que, notoriamente, exigem

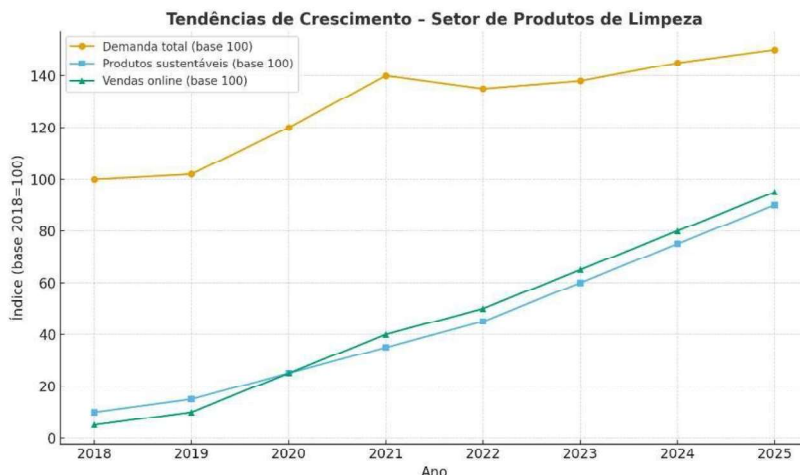
altos custos e a garantias para as operações de crédito, o que contribuiu para a fragilização do caixa da empresa.

A crise que a Recuperanda enfrenta deve-se a uma combinação de fatores, como o aumento do valor da energia elétrica, frete, o que eleva o custo de fabricação dos produtos pela Recuperanda “**Mundo Industrial**”, aliada a dificuldade de repasse dos custos no produto final pela “**Mundo Marcas**” em razão da concorrência.

Se por um lado a crise pela qual as Recuperandas passam é presente e relevante, por outro, é fundamental destacar que a situação é plenamente reversível. A Recuperanda diligentemente buscou iniciar as medidas de reestruturação antes do maior agravamento da crise, e, portanto, possuem plenas condições de ultrapassar essas dificuldades. A Recuperanda “**Mundo Marcas**” é proprietária das seguintes marcas:



Os sinais de recuperação já estão presentes desde 2024, com aumento de 6% do mercado¹, demonstrando sinais de demanda estruturalmente estável, aliado a diversificação de canais de venda. Abaixo, um gráfico representando o potencial de crescimento do setor:



Ou seja, o cenário é totalmente favorável para a recuperação econômica das empresas Recuperandas.

Há uma crise circunstancial, que implica na necessidade de que se possa obter um remédio, uma tutela, dos direitos das Recuperandas, principalmente para que possa manter suas atividades empresariais.

4.2. Viabilidade Econômica do PRJ. Em cumprimento ao disposto no inciso II do art. 53 da LRF, o Laudo da Viabilidade Econômica deste PRJ e das empresas constam no **Anexo 2.1** deste PRJ.

4.3. Avaliação de Ativos das Recuperandas. Em cumprimento ao disposto no inciso III do art. 53 da LRF, de avaliação dos bens e ativos das Recuperandas, subscrito por empresa especializada, encontra-se no anexo 2.2 deste plano e é incorporado por referência a este PRJ.

¹ <https://www.quimica.com.br/setor-de-produtos-de-limpeza-deve-crescer-em-2024/>

PARTE III – MEDIDAS DE RECUPERAÇÃO

5. MEDIDAS DE RECUPERAÇÃO

5.1 – Medidas de Recuperação. Como solução mais eficiente para a equalização e liquidação de parte substancial do passivo das Recuperandas, o presente Plano prevê:

- a) A reestruturação do passivo das Recuperandas;
- b) A geração de receitas brutas provenientes das suas atividades operacionais e por consequência, dos fluxos de caixa para o atendimento das suas obrigações financeiras.
- c) A preservação dos investimentos essenciais para a continuação das atividades das Recuperandas.

5.2 – Reestruturação de créditos. Para que as empresas possam alcançar seu almejado soerguimento financeiro e operacional, é indispensável a reestruturação dos seus passivos, que ocorrerá essencialmente por meio da concessão de novos prazos e condições especiais de pagamento para as suas obrigações, vencidas e vincendas, e equalização dos encargos financeiros, nos termos das condições apresentadas no Plano.

5.3 – Operação de Reorganização Societária. As Recuperandas poderão, a seu critério e a qualquer momento, realizar quaisquer operações de reorganização societária, inclusive fusões, incorporações, cisões e transformações ou promover a transferência de bens, inclusive fundos de investimentos previstos na legislação em vigor e para terceiros, bens como de alienação da participação societária de sua emissão para terceiros, desde que tais operações não resultem em:

(i) diminuição da totalidade dos bens de titularidade das Recuperandas, que afetem negativamente o cumprimento das obrigações das Recuperandas assumidas neste PRJ;

(ii) aumento do endividamento total das Recuperandas

5.4 – Outras Medidas de Recuperação.

- a) Reestruturação operacional, adequando a empresa ao tamanho e as necessidades atuais de recuperação;
- b) Manter a qualificação técnica peculiar, que permitirá a continuidade de suas atividades e auxiliará na readequação de seu endividamento, o que se alcançará por meio da presente recuperação judicial.
- c) Manter os antigos clientes, e prospectar novos, para agilizar o ritmo de crescimento das receitas do grupo;
- d) Revisão das margens dos contratos atuais;
- e) Revisão e otimização dos processos de gestão dos contratos, com o objetivo de manter operação sem causar impactos negativos nos resultados e no atendimento ao cliente;

6. MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES E NECESSIDADES DE NOVOS FORNECIMENTOS

6.1. Expansão de Parcerias e Novos Fornecimentos. As Recuperandas resguardam-se ao direito e à faculdade de desenvolver suas atividades e de realizar todos os atos consistentes com seu objeto social, sem a necessidade de prévia autorização da AGC ou do Juízo de Recuperação, respeitando os limites estabelecidos neste PRJ e na Lei de Recuperação Judicial.

Para tanto, as Recuperandas poderão, dentre as demais atividades necessárias para a consecução da sua atividade, expandir a contratação de novas parcerias, novos fornecimentos, podendo também oferecer em garantia, conforme aplicável, os bens e/ou outros ativos e direitos das Recuperandas, bem como realizar tais operações com novos parceiros ou fornecedores, sejam em novas condições comerciais com cada um dos parceiros e fornecedores atualmente existentes desde que:

- a) Sejam realizadas em bases comutativas;
- b) Não prejudiquem o pagamento dos créditos;
- c) Não contrariem este PRJ e ou a Lei de Recuperação Judicial.

6.2. Obtenção de Recursos. Além das operações previstas na Cláusula 6.1 deste PRJ, as Recuperandas poderão celebrar novos contratos de financiamentos com quaisquer pessoas ou entidades, Credores ou não, dentro dos limites previstos neste PRJ, bem como aportes de recursos, inclusive de quaisquer dos Cotistas diretos ou indiretos das Recuperandas.

6.2.1. As Recuperandas envidarão seus melhores esforços para celebrar um contrato que financie as Recuperandas, devendo destinar os recursos de tal financiamento para o capital de giro e investimentos em manutenção dos ativos das Recuperandas.

6.2.2. A contratação prevista nesta Cláusula será livremente negociada entre as Recuperandas e o financiador interessado, sendo certo que o pagamento será realizado nos termos contratados com tal financiador, em caráter prioritário em relação aos demais pagamentos previstos neste PRJ.

7. CONSTITUIÇÃO E ALIENAÇÃO DE UPI

7.1. Constituição de UPI. Nos termos do artigo 60 da LRF, as Recuperandas estão,

desde já, autorizadas a constituir e alienar uma ou mais UPIs, nos termos da LRFE, compostas por ativos imóveis edificadas, construções, benfeitorias, maquinário, licenças, permissões e autorizações regulatórias e/ou governamentais, contratos e direitos ou qualquer outro ativo utilizado e necessário para a operação e condução das atividades empresariais e produtivas do **GRUPO MUNDO MARCAS**.

Poderão ser negociados outros ativos e/ou direitos detidos pelas Recuperandas e que possam ser negociados sob a forma de UPIs, a seu único e exclusivo critério, que poderão corresponder à totalidade da participação societária em uma nova companhia a ser criada a partir dos ativos selecionados do **GRUPO MUNDO MARCAS**, de eventuais passivos reestruturados.

7.1.1. Independentemente dos ativos, direitos e/ou passivos que componham eventual (is) UPI (s) alienada (s) nos termos deste PRJ, conforme possibilidades previstas na Cláusula 7.1 acima, a atividade das Recuperandas prosseguirá, ao menos, com representação comercial; comercialização no setor atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, bem como, na gestão de ativos intangíveis não-financeiros, principal atividade do **GRUPO MUNDO MARCAS**.

7.1.2. As Recuperandas poderão utilizar-se dos meios societários e/ou contratuais necessários para a implementação e criação da (s) unidade (s) produtiva (s) isolada (s) relacionadas a ativos e ou passivos do **GRUPO MUNDO MARCAS**, na forma descrita neste PRJ, desde que tais meios não gerem passivos substanciais adicionais para a respectiva unidade produtiva isolada.

7.1.3. Para fins de esclarecimento, as Recuperandas não estão obrigadas a constituir uma ou mais unidades produtivas isoladas relacionadas à **GRUPO MUNDO MARCAS** nos termos deste PRJ, se não a seu exclusivo critério.

Caso promovido processo competitivo para alienação de qualquer UPI, as Recuperandas somente estarão obrigadas a constituir a respectiva UPI quando houver a efetiva aprovação da proposta considerada vencedora nos termos deste PRJ.

7.2. Utilização dos Recursos decorrentes da Alienação de UPI. A totalidade dos recursos obtidos com a alienação de eventual (is) UPI (s) nos termos deste PRJ serão destinados integralmente para a geração de fluxo de caixa das Recuperandas e investimentos necessários ao desenvolvimento de suas atividades e também para pagamento aos credores cumpridos os itens anteriores.

7.3. Alienação de UPI (s). Em caso de aprovação de uma das propostas em eventual (is) certame (s) de alienação de UPI (s), as Recuperandas alienarão a (s) UPI (s) por meio da transferência das ações ou cotas, conforme o caso, representativas do capital social da respectiva UPI quando constituída, podendo ser realizada por meio de venda direta ou alienação judicial, bem como poderão ser alienados ou onerados os ativos e direitos indicados nos termos deste PRJ, especificamente nesta Cláusula 8, nos termos dos arts. 60, 66 e 142 da LRF, independentemente de realização de assembleia de credores, tampouco de decisão judicial.

7.3.1. Além dos demais itens obrigatórios constantes deste PRJ, as propostas de aquisição da (s) UPI (s) deverão conter, expressamente, a concordância do proponente de que sua proposta, se escolhida como proposta vencedora – e conjuntamente com a decisão que homologar que a alienação da (s) UPI (s) e com este PRJ, constituirão título executivo judicial em relação às obrigações por ele assumidas, nos termos do art 515, II, do Código de Processo Civil e do art 59, 2º, da LRF.

7.4. Ausência de Sucessão. Eventual (is) UPI (s) será (ão) alienada (s) na forma do artigo 60 da LRF, livre (s) e desembaraçada (s) de quaisquer ônus ou gravames, o objeto da alienação estará livre de qualquer ônus e não haverá sucessão do arrematante nas obrigações do devedor, inclusive as de natureza tributária, as derivadas da legislação do trabalho e as decorrentes de acidentes de trabalho. Não haverá sucessão do adquirente em quaisquer dívidas e obrigações das Recuperandas, salvo por eventual passivo reestruturado nos termos do (s) respectivo (s) documento (s) de Protocolo e Justificação que acompanhe (m) os atos societários de criação da (s) UPI (s), inclusive se alienada de modo direto para o potencial adquirente.

8. VENDA DE BENS MÓVEIS E ATIVOS INTANGÍVEIS

Para garantia de pagamento e composição de capital de giro para as atividades do **GRUPO MUNDO MARCAS** é plenamente possível e viável a utilização de seu patrimônio, o que permitirá o pagamento previsto nesse plano, e, por conseguinte, a preservação do grupo das Recuperandas.

8.1. Da venda dos bens móveis e ativos intangíveis

O **GRUPO MUNDO MARCAS** especifica a possibilidade de venda de veículos, máquinas e equipamentos, que se encontrarem ociosos e que não serão utilizados em seus serviços.

Os recursos eventualmente obtidos serão integralmente utilizados para a recomposição do fluxo de caixa do grupo, que poderá ser utilizado tanto para pagamento de custos fixos como para capital de giro, tudo comprovado e demonstrado através dos documentos pertinentes, situação está, motivada pela própria RJ do grupo, onde os fornecedores exigem o pagamento da matéria-prima à vista antecipado, seguido do período necessário à própria fabricação e o período de 30 a 45 dias da data de faturamento para o efetivo recebimento, o que exige capital de giro.

A venda de veículos e equipamentos é medida rápida e eficaz para a recomposição do fluxo de caixa das Recuperandas, sendo certo que tal medida somente trará benefícios, uma vez que haverá a redução de custo financeiro pela utilização do capital de terceiros, permitindo o pagamento mais célere aos credores.

Para aqueles credores detentores de Penhor Mercantil ou Alienação Fiduciária de Veículos e Equipamentos, que estejam ociosos, por deliberação das Recuperandas, poderão alienar os bens a terceiros utilizando os recursos para a amortização da dívida garantida pelo bem.

PARTE IV – PAGAMENTO AOS CREDITORES

9. NOVAÇÃO E RECURSOS PARA PAGAMENTO DE CREDITORES

9.1. Novação. "Em obediência ao art. 49, § 1º, da Lei nº 11.101/2005, os créditos existentes na data do pedido, ainda que não vencidos, estão sujeitos à recuperação judicial. A aprovação do plano não implica renúncia dos credores aos direitos que detêm contra os coobrigados, avalistas e fiadores (garantidores em geral).

Os credores sujeitos ao presente processo recuperacional, embora conservem expressamente seus direitos contra os devedores solidários e coobrigados, concordam em suspender o exercício de tais direitos até a verificação do cumprimento integral do plano de recuperação judicial por parte das Recuperandas.

O descumprimento de qualquer obrigação prevista neste plano resultará na convalidação da recuperação em falência, nos termos do art. 61, § 1º, e do art. 73 da Lei nº 11.101/2005, momento a partir do qual os credores estarão liberados para exercer plenamente todos os seus direitos e garantias contra os coobrigados e garantidores."

10. PAGAMENTOS DOS CREDITORES TRABALHISTAS (CLASSE I)

10.1. Pagamento dos Credores Trabalhistas. Será aplicado um deságio de 70% (setenta por cento) sobre o valor total de cada crédito habilitado e homologado no QGC. O valor remanescente a ser pago corresponde a 30% (trinta por cento) do montante original.

O crédito incontroverso de cada trabalhador, limitados a 150 (cento e cinquenta) salários mínimos, nos termos do inciso I do artigo 83 de LRF, será adimplido em uma única parcela, **no 12º mês após o período de 11 meses de carência**, respeitado o limite do artigo 83, I, da Lei 11.101/2005, contados da publicação homologatória da aprovação deste plano.

Os valores excedentes ao correspondente a 150 Salários Mínimos, serão classificados como **Classe III – CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS** – Categoria Geral e terão seus pagamentos, conforme descritos no capítulo respectivo.

Os créditos inseridos neste item serão reajustados pela variação da **TR (Taxa de Referencial) + 1% a.a. (Um por cento ao ano)**, tal correção incidirá desde o deferimento do pedido de Recuperação Judicial.

11. PAGAMENTOS DOS CREDORES COM GARANTIA REAL (CLASSE II)

11.1. Até o protocolo do plano de recuperação judicial do **GRUPO MUNDO MARCAS**, não haviam credores com garantia real. No entanto, caso, durante o transcorrer do processo, for homologado credores com essas características, os critérios de pagamento serão os seguintes:

Deságio (Redução do Valor do Crédito): Será aplicado um deságio de 80% (oitenta por cento) sobre o valor total de cada crédito habilitado e homologado no QGC. O valor remanescente a ser pago corresponde a 20% (vinte por cento) do montante original.

Carência para Início dos Pagamentos: O início do cumprimento das obrigações de pagamento está sujeito a um período de carência de 24 (vinte e quatro) meses, contados a partir da data de homologação do presente Plano de Recuperação Judicial pelo juízo competente.

Prazo e Periodicidade de Pagamento: Após o término do período de carência, o saldo devedor (já aplicado o deságio) será liquidado no prazo de 10 (dez) anos, mediante pagamentos mensais e sucessivos.

Encargos Financeiros e Correção Monetária: Os créditos serão atualizados monetariamente pela variação da Taxa Referencial (TR), acrescidos de juros remuneratórios de 1% (um por cento) ao ano (a.a.). A incidência da correção monetária e dos juros dar-se-á retroativamente, a partir da data do deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial.

12. PAGAMENTO DOS CREDORES QUIROGRAFÁRIOS (CLASSE III)

12.1. As seguintes condições de pagamento se aplicam aos créditos homologados no Quadro Geral de Credores (QGC) pertencentes a esta classe:

Deságio (Redução do Valor do Crédito): Será aplicado um deságio de 80% (oitenta por cento) sobre o valor total de cada crédito habilitado e homologado no QGC. O valor remanescente a ser pago corresponde a 20% (vinte por cento) do montante original.

Carência para Início dos Pagamentos: O início do cumprimento das obrigações de pagamento está sujeito a um período de carência de 24 (vinte e quatro) meses, contados a partir da data de homologação do presente Plano de Recuperação Judicial pelo juízo competente.

Prazo e Periodicidade de Pagamento: Após o término do período de carência, o saldo devedor (já aplicado o deságio) será liquidado no prazo de 10 (dez) anos, mediante pagamentos mensais e sucessivos.

Encargos Financeiros e Correção Monetária: Os créditos serão atualizados monetariamente pela variação da Taxa Referencial (TR), acrescidos de juros remuneratórios de 1% (um por cento) ao ano (a.a.). A incidência da correção monetária e dos juros dar-se-á retroativamente, a partir da data do deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial.

13. PAGAMENTO DOS CREDORES ME E EPP (CLASSE IV)

13.1. Até o protocolo do plano de recuperação judicial do **GRUPO MUNDO MARCAS**, não haviam credores ME / EPP. No entanto, caso, durante o transcorrer do processo, for homologado credores com essas características, os critérios de pagamento serão os seguintes:

Deságio (Redução do Valor do Crédito): Será aplicado um deságio de 80% (oitenta por cento) sobre o valor total de cada crédito habilitado e homologado no QGC. O valor remanescente a ser pago corresponde a 20% (vinte por cento) do montante original.

Carência para Início dos Pagamentos: O início do cumprimento das obrigações de pagamento está sujeito a um período de carência de 24 (vinte e quatro) meses, contados a partir da data de homologação do presente Plano de Recuperação Judicial pelo juízo competente.

Prazo e Periodicidade de Pagamento: Após o término do período de carência, o saldo devedor (já aplicado o deságio) será liquidado no prazo de 10 (dez) anos, mediante pagamentos mensais e sucessivos.

Encargos Financeiros e Correção Monetária: Os créditos serão atualizados monetariamente pela variação da Taxa Referencial (TR), acrescidos de juros remuneratórios de 1% (um por cento) ao ano (a.a.). A incidência da correção monetária e dos juros dar-se-á retroativamente, a partir da data do deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial.

14. DISPOSIÇÕES COMUNS AOS PAGAMENTOS AOS CREDORES

14.1. Forma de Pagamento. Os valores devidos aos Credores pela Dívida Reestruturada, nos termos deste PRJ, serão pagos pela Recuperandas, sendo que os pagamentos deverão ocorrer por meio de *PIX*, documento de ordem de crédito (DOC), transferência eletrônica disponível (TED), em conta de cada um dos credores a ser informada, individualmente, pelo respectivo Credor mediante envio de *e-mail* a Recuperandas, no seguinte endereço eletrônico: Vinicius.lopes@linklife.com.br

14.2. Os documentos da efetiva transferência de recursos servirão como comprovante de quitação dos respectivos valores efetivamente pagos pela Recuperandas, outorgando, portanto, os Credores, a mais ampla, rasa e irrevogável quitação exclusivamente com relação aos valores pagos por força do PRJ.

14.3. Os pagamentos que não forem realizados em razão de os Credores não terem informado suas contas bancárias não serão considerados como descumprimento do PRJ. Não haverá a incidência de juros ou encargos moratórios se os pagamentos não tiverem sido realizados em razão de os Credores não terem informado suas contas bancárias. Os

valores decorrentes de Créditos Trabalhistas devidos em razão de condenações judiciais devem ser depositados no juízo de origem.

14.4. Antecipação de Pagamentos. o **GRUPO MUNDO MARCAS** poderá, a seu exclusivo critério e havendo disponibilidade de caixa, liquidez ou obtenção de recursos, efetuar a **antecipação, parcial ou integral, do pagamento do passivo concursal.**

Tal antecipação terá como **base de cálculo o saldo remanescente da Dívida Reestruturada** (montante definido e novado por este Plano de Recuperação Judicial). O pagamento antecipado será realizado pelo valor do principal constante na Dívida Reestruturada, sem a incidência dos encargos (juros, correção monetária, multas) que ainda decorreriam em razão do cronograma de pagamento previsto neste PRJ, tampouco a aplicação de descontos decorrentes de cálculo a valor presente líquido (VPL)."

Valores. Os valores considerados para o pagamento dos credores submetidos aos efeitos da recuperação judicial são os constantes da **Lista de Credores novados** de acordo com a Dívida Reestruturada. Sobre esses valores não incidirão juros, correção monetária, multas e penas contratuais, salvo os encargos previstos neste PRJ."

14.5. Compensação. As Recuperandas poderão pagar quaisquer Créditos ou Credores, por meio da compensação de **(i)** créditos de qualquer natureza que tenha contra os Credores com **(ii)** Créditos devidos pelos Credores, conforme aplicável, na forma como modificados por este PRJ. Neste caso, a compensação extinguirá ambas as obrigações até o limite do valor efetivamente compensado. A não realização da compensação ora prevista não acarretará a renúncia ou a liberação pelas Recuperandas de quaisquer créditos que possa ter contra tais Credores.

14.6. As compensações deverão respeitar os termos, condições e prazos de vencimento de cada parcela, conforme previsto neste PRJ pela Dívida Reestruturada, de forma que eventual compensação seja realizada apenas em relação ao montante efetivamente devido na data específica da compensação.

14.7. Dia do Pagamento. Na hipótese de qualquer pagamento ou ato estiver previsto para ser realizado, nos termos deste PRJ, em um dia que não seja um Dia Útil, o referido pagamento ou ato poderá ser realizado no Dia Útil imediatamente subsequente, mas será considerado como realizado na data prevista.

14.8. Quitação. Mediante os pagamentos realizados na forma estabelecida neste PRJ, considerar-se-á outorgada em favor das Recuperandas a quitação plena, irrevogável e irretratável em relação a todos os Créditos, de qualquer tipo e natureza, contra a Recuperandas, inclusive juros, correção monetária, penalidades e multas, quando aplicáveis.

14.9. Parcelamento de Débitos Tributários. As Recuperandas já estão em diligências ativas para obtenção, por via administrativa ou judicial, de parcelamento/transação de seus débitos tributários federais, estaduais e municipais, e obriga-se a apresentar, tão logo disponíveis, os protocolos, documentos e certidões pertinentes exigidos pela legislação para fins de homologação do PRJ.

Para o presente PRJ foram considerados nos demonstrativos financeiros projetados, simulação dos parcelamentos tributários federais, estaduais e municipais.

PARTE V – PÓS-HOMOLOGAÇÃO

15. EFEITOS DO PRJ

15.1 Vinculação do PRJ. As disposições do PRJ vinculam as Recuperandas e seus Credores, os seus respectivos cessionários e sucessores, a partir da Homologação do PRJ.

15.2. Conflito com Disposições Contratuais. As disposições contratuais deste PRJ prevalecerão em caso de conflito entre estas e aquelas previstas em contratos celebrados antes da Data do Pedido entre as Recuperandas e os Credores.

15.3. Processos Judiciais envolvendo Créditos contra as Recuperandas. Com vistas a efetivamente tornar exitosa a Recuperação Judicial, exceto se previsto de forma diversa neste PRJ, os Credores não mais poderão, a partir da aprovação do PRJ **(i)** executar qualquer decisão judicial ou sentença arbitral contra as Recuperandas relacionadas a quaisquer Créditos novados; **(ii)** penhorar quaisquer bens das Recuperandas para satisfazer seus Créditos novados; e **(iii)** buscar a satisfação de seus Créditos novados por quaisquer outros meios que não os previstos neste PRJ.

15.4. Os Credores que ajuizarem ação ou qualquer procedimento judicial ou arbitral contra as Recuperandas relacionadas a qualquer Crédito devidamente novado nos termos deste PRJ, serão responsáveis e arcarão com a integralidade dos honorários advocatícios devidos.

A partir da aprovação do PRJ, as ações e execuções pertinentes a Créditos novados, então em curso contra as Recuperandas, seus sócios e afiliadas, serão consideradas extintas, podendo os Credores, no entanto, tomar e adotar todas as medidas em direito admitidas para resguardar o fiel e integral cumprimento do quanto disposto neste PRJ, servindo a decisão de aprovação do PRJ como ofício a ser protocolado nos respectivos juízos em que tramitem tais ações.

15.5. Processos Judiciais envolvendo Créditos contra Obrigações Solidárias. As

obrigações solidárias e quaisquer outras modalidades de garantias assumidas ou prestadas pelas Recuperandas ou por seus sócios em relação aos Créditos novados ficam com sua inexigibilidade suspensa, dada a novação dos Créditos decorrentes da aprovação do PRJ e o seu cumprimento.

15.6. Protestos. A aprovação deste PRJ acarretará **(i)** o cancelamento de todo e qualquer protesto de título emitido contra o **GRUPO MUNDO MARCAS** que tenha dado origem a qualquer Crédito e **(ii)** a exclusão definitiva do registro do nome do **GRUPO MUNDO MARCAS** nos órgãos de proteção ao crédito, servindo a decisão da Homologação do PRJ como ofício para o requerimento das referidas baixas de tais protestos e/ou negativas em sistemas de proteção ou classificação de crédito.

15.7. Formalização de Documentos e Outras Providências. As Recuperandas deverão realizar todos os atos e firmar todos os contratos e outros documentos que, na forma e na substância, sejam necessários ou adequados para cumprir os termos deste PRJ.

15.8. Modificação do PRJ na AGC. Aditamentos, emendas, alterações ou modificações ao plano de recuperação judicial podem ser propostas pelas Recuperandas a qualquer momento após a Homologação do PRJ, desde que **(i)** tais aditamentos, emendas, alterações ou modificações sejam submetidas à votação da AGC convocada para tal fim; e **(ii)** sejam aprovadas pelas Recuperandas e aprovadas pelo quórum mínimo da LRF.

15.9. Descumprimento do PRJ durante a Supervisão Judicial. Durante o período de supervisão judicial, em caso de descumprimento deste PRJ, considerar-se-á aplicável o disposto no art. 61, §1º da LRF.

15.10. Descumprimento do PRJ Após a Supervisão Judicial. Após o período da supervisão judicial, em consonância com o art. 94, III, “(g)” da LRF e nos termos do art. 190 do Código de Processo Civil, conforme indicado acima, com exceção às obrigações de pagamento ora assumidas pelas Recuperandas, cujo prazo de cura é de 20 (vinte) dias independentemente de notificação, este PRJ não será considerado descumprido, a menos que o Credor tenha notificado por escrito o **GRUPO MUNDO MARCAS**, nos

termos deste PRJ, especificando o descumprimento e requerendo a purgação da mora ou cura do inadimplemento no prazo de 30 (trinta) dias após a referida notificação. Neste caso, este PRJ não será considerado descumprido se: **(i)** a mora relativa à obrigação de pagamento for sanada no prazo de 20 (vinte) dias, independentemente de notificação; ou **(ii)** as moras ou inadimplementos indicados na notificação forem purgadas ou sanados no prazo de 30 (trinta) dias a contar da data de recebimento da referida notificação.

15.11. Liberação de Obrigações (Waivers). As Recuperandas serem liberadas de qualquer das obrigações listadas neste PRJ, mediante aprovação de modificações ao PRJ pela AGC ou individualmente caso o respectivo Credor assim autorize expressamente.

PARTE VI – DISPOSIÇÕES COMUNS

16. DISPOSIÇÕES GERAIS

16.1. Anexos. Todos os anexos a este PRJ são a ele incorporados e constituem parte integrante deste PRJ. Na hipótese de haver qualquer inconsistência entre este PRJ e qualquer anexo, o PRJ prevalecerá.

16.2. Divisibilidade das Previsões do Plano. Na hipótese de qualquer termo ou disposição do Plano ser considerada inválida, nula ou ineficaz pelo MM. Juízo da RJ, a validade e eficácia das demais disposições não serão afetadas, devendo as Recuperandas propor novas disposições para substituírem aquelas declaradas inválidas, nulas ou ineficazes, de forma a manter o propósito do estabelecido neste Plano.

16.3. Aditivos ao plano. As Recuperandas poderão apresentar aditivos a este plano, mesmo que homologados, que serão submetidos à aprovação de seus credores e, posteriormente, ao Juízo competente para o controle de sua legalidade e, respectiva, homologação.

16.4. Prazos. Todos os prazos previstos neste Plano serão contados em dias corridos, exceto se expressamente disposto de forma diversa, de acordo com as regras dispostas abaixo:

- (i) os prazos serão contados desprezando-se o dia do começo e incluindo-se o dia do vencimento;
- (ii) os prazos cujo termo final caia em um dia que não seja um Dia Útil serão automaticamente prorrogados para o Dia Útil imediatamente posterior;
- (iii) os prazos serão computados de forma que a data de início do prazo seja sempre um Dia Útil;

(iv) os prazos de meses e anos expiram, exceto se disposto de forma diversa neste Plano, no dia de igual número do de início ou no imediato, caso falte exata correspondência, observada a regra do item (ii) acima;

(v) os prazos fixados por hora e superiores a 24 (vinte e quatro) horas contar-se-ão mediante conversão em dias, sendo o termo final à meia noite do último dia de prazo; e

(vi) os prazos cujo cumprimento exija o envio de documento por e-mail ou por meio de correspondência física serão considerados cumpridos de acordo com a data e hora em que efetivamente enviados, independentemente da data e hora em que recebidos, valendo o aviso de entrega como prova de entrega e recebimento.

16.5. Encerramento da Recuperação Judicial. A Recuperação Judicial poderá ser encerrada em prazo inferior ao prazo de 2 (dois) anos depois da Homologação do PRJ, nos termos do art. 63 da LRF, observado o disposto neste PRJ.

16.6. Comunicações. Todas as notificações, requerimentos, pedidos e outras comunicações para o **GRUPO MUNDO MARCAS** requeridas ou permitidas por este PRJ, para serem eficazes, devem ser feitas por escrito e serão consideradas realizadas quando enviadas por correspondência registrada, com aviso de recebimento, ou por *e-mail*. Todas as comunicações devem ser endereçadas da seguinte forma: Vinicius.lopes@linklife.com.br

16.7. Aditivos ao plano. As Recuperandas poderão apresentar aditivos a este plano, mesmo que homologados, que serão submetidos à aprovação de seus credores e, posteriormente, ao Juízo competente para o controle de sua legalidade e, respectiva, homologação.

17. LEI E FORO

17.1 Lei Aplicável. Os direitos, deveres e obrigações decorrentes deste PRJ deverão ser regidos, interpretados e executados de acordo com as leis vigentes na República Federativa do Brasil, ainda que haja Créditos originados sob a regência de leis de outra jurisdição e sem que quaisquer regras ou princípios de direito internacional privado sejam aplicadas.

17.2 Independência das Disposições. Caso qualquer das disposições deste Plano, por qualquer razão, seja considerada inválida, ilegal ou inexecutável em qualquer aspecto, em qualquer jurisdição, tal invalidade, ilegalidade ou inexecutabilidade não deverá afetar qualquer outra disposição deste Plano, que deverá permanecer em pleno vigor, mas este Plano deverá ser interpretado em tal jurisdição como se tal disposição inválida, ilegal ou inexecutável seja assim considerada apenas contra o Credor que tenha apresentado sua negativa, ressalva ou medida judicial contra a respectiva disposição confrontada, no limite máximo permitido em tal jurisdição.

17.3. Foro. Todas as controvérsias ou disputas que surgirem ou estiverem relacionadas a este PRJ serão resolvidas pelo Juízo da Recuperação.

São Paulo – SP, 19 de maio 2026.

Recuperandas:

GRUPO MUNDO MARCAS



RELAÇÃO DE ANEXOS

Anexo 2.1 – Laudo de Análise de Viabilidade Econômico-financeiro do Plano de Recuperação Judicial e do grupo.

Anexo 2.2 – Laudo de Avaliação Patrimonial dos ativos do grupo.



Laudo Econômico-Financeiro

Parecer Técnico sobre o Plano de recuperação judicial

Lei nº. 11.101/05 / Lei nº. 14.112/20

Processo nº 1039457-97.2025.8.26.0114

MUNDO MARCAS BRASIL COMÉRCIO E REPRESENTAÇÕES LTDA

MUNDO INDUSTRIAL LTDA

“GRUPO MUNDO MARCAS ”

Em Recuperação Judicial

São Paulo, 20 de maio de 2026.



INDICE

SUMÁRIO EXECUTIVO.....	3
II – O PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	21
III – OS DADOS E AS FONTES DAS INFORMAÇÕES RECEBIDAS E UTILIZADAS.....	27
IV - ELABORAÇÃO DA ANÁLISE DE VIABILIDADE ECONÔMICO – FINANCEIRA DA EMPRESA E DO PLANO - EMISSÃO DE PARECER TÉCNICO	29
V - CONCLUSÃO	38
VI – TERMO DE ENCERRAMENTO.....	40
ANEXOS.....	41
ANEXO I – PREMISSAS E PRESSUPOSTOS UTILIZADOS NAS PROJEÇÕES PARA OS ANOS DE 2026 a 2037	42
ANEXO II – PREMISSAS MACROECONÔMICAS	46
ANEXO III – PREMISSAS OPERACIONAIS – 2026 a 2037.....	48
ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS PROJETADOS.....	49

SUMÁRIO EXECUTIVO

A **LABORATÓRIO DE NEGÓCIOS** foi contratada pelo **GRUPO MUNDO MARCAS, EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, para elaborar o presente Laudo econômico-financeiro sobre a viabilidade do Plano de recuperação judicial da empresa.

“Plano de Recuperação”, “Plano” ou “PRJ”, a ser encaminhado ao Exmo. Sr.Dr. Juiz de Direito da 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados a Arbitragem das 4ª e 10ª Regiões Administrativas Judiciárias da Comarca de Campinas - SP.

Para elaborar este laudo, consideramos os seguintes aspectos destacados no Plano de Recuperação:

- A) **O GRUPO MUNDO MARCAS**, é uma pessoa jurídica de direito privado, e que atua no setor de representação comercial; comercialização no setor atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, bem como, na gestão de ativos intangíveis não-financeiros;
- B) Em 25 de setembro de 2025, o **GRUPO MUNDO MARCAS**, ajuizou, perante o MM. Juízo de Direito da da 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados a Arbitragem da 4ª e 10ª Regiões Administrativas Judiciárias da Comarca de Campinas - SP, um pedido de recuperação judicial nos termos da Lei de Falências e Recuperação de empresas (Lei nº. 11.101/05) (“LFRE”);
- C) Em 24 de março de 2026, o Juízo da Recuperação Judicial deferiu o processamento da Recuperação Judicial, nomeando como administrador judicial **Traditio Administração Judicial** inscrito no CNPJ/MF 57.057.939/0001-00, com endereço Avenida da Liberdade, 65, 106 e endereço eletrônico leonardo@pinheirosales.com.br, representado por Ivan Aparecido Pinheiro, OAB/SP 196.028;
- D) O Plano de Recuperação referido tem por objetivo a reestruturação das operações do **GRUPO MUNDO MARCAS**, buscando superar a crise econômico-financeira da empresa e reestruturar os seus negócios, de forma a permitir:
 - (i) O reperfilamento, a renegociação e o pagamento de seus credores, nos termos e condições apresentados no Plano de Recuperação a ser apresentado ao M.D. Juiz de

Recuperação Judicial;

- (ii) A geração de capital de giro e fluxos de caixa operacionais necessários ao pagamento das suas dívidas;
- (iii) A sua preservação como fonte de geração de riquezas, tributos e empregos, diretos e indiretos;
- (iv) A preservação e efetiva melhora e recuperação do seu valor econômico, bem como de seus ativos tangíveis e intangíveis;
- (v) Q) O Plano de Recuperação que será apresentado cumpre com os requisitos contidos no Artigo 53, III da LFRE, uma vez que:

- É demonstrada a viabilidade econômica do **GRUPO MUNDO MARCAS**, bem como do Plano de Recuperação a ser apresentado ao Juízo da Recuperação;
- São demonstrados de maneira pormenorizada os meios de recuperação a serem empregados pela empresa;
- É acompanhado deste Laudo demonstrando a viabilidade econômico – financeira do Plano de Recuperação e da empresa em recuperação judicial;
- É acompanhado também, do Laudo de avaliação de bens e ativos da empresa, elaborado por empresa especializada em engenharia de avaliações;
- Contém proposta clara e específica para renegociação e pagamento aos credores sujeitos ao Plano de Recuperação.

Dessa forma, a elaboração do presente Laudo Econômico-Financeiro e emissão de Parecer Técnico pela **LABORATÓRIO DE NEGÓCIOS** têm por objetivos:

- a) Analisar o Plano de Recuperação que será apresentado em cumprimento ao Artigo 53 de LFRE, perante o Juízo de Direito da 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados a Arbitragem da 4ª e 10ª Regiões Administrativas Judiciárias da



Comarca de Campinas - SP, de **MUNDO MARCAS BRASIL COMÉRCIO E REPRESENTAÇÕES LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob nº 08.074.052/0001-14, com sede na Rua Sílvio Bignotto, nº 306, Distrito Industrial I, na cidade de Santa Bárbara D'Oeste/SP, CEP 13.456-130, aqui denominada "Mundo Marcas" e **MUNDO INDUSTRIAL LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob nº 26.133.198/0001-75, com sede na Rua Frederico Amadeu Covolan, nº 373, Distrito Industrial I, na cidade de Santa Babara D'Oeste/SP, CEP 13.456-130, aqui denominada "Mundo Industrial", em conjunto identificadas como "**GRUPO MUNDO MARCAS** " ou "**Recuperandas**", **EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL;**

- b) Analisar a geração de recursos, de acordo com as metas e medidas previstas no Plano, conforme demonstrado no seu teor e nos anexos deste Laudo;
- c) Demonstrar as medidas que serão adotadas pela direção do **GRUPO MUNDO MARCAS**, as quais permitirão a superação das suas dificuldades financeiras;
- d) A emissão de um Laudo e Parecer Técnico sobre a empresa e o Plano de Recuperação, identificando a sua viabilidade econômico-financeira, tudo de acordo com o que estabelece a LFRE, em seu artigo 53, incisos II e III.

No item I, apresentaremos aspectos introdutórios desse Laudo, bem como os objetivos deste trabalho, incluindo um breve histórico e a situação atual da empresa e das suas operações.

Serão descritas também as razões da crise econômica pela qual atravessa momentaneamente o **GRUPO MUNDO MARCAS**.

No item II, descreveremos todos os aspectos principais do Plano de Recuperação elaborado pelo **GRUPO MUNDO MARCAS**, e seus consultores jurídicos e financeiros, a fim de demonstrar a capacidade da empresa em honrar com os seus compromissos e recuperar a sua saúde financeira, em linha com a proposta de pagamento aos seus credores.

No item III, identificaremos os dados e as fontes de todas as informações recebidas e utilizadas.



No item IV, após a análise das informações apresentadas, da constatação e da coerência dos demonstrativos financeiros projetados (Anexo IV), apresentaremos a análise da viabilidade econômico – financeira da empresa e do Plano de Recuperação a ser apresentado ao Juízo, bem como emitiremos o Parecer Técnico.

No item V, apresentaremos as nossas conclusões e justificativas da viabilidade econômico– financeira da empresa e do Plano.

Em resumo dos pontos indicados acima e a serem detalhados no presente Laudo, somos do parecer que o Plano de Recuperação analisado e que será apresentado ao Juízo para fins de apresentação aos credores e eventual votação em Assembleia Geral **é viável econômica e financeiramente**, considerando as razões e os pressupostos de sua viabilidade, conforme expostos detalhadamente neste Laudo e que atende aos interesses de todos os envolvidos no processo de recuperação judicial do **GRUPO MUNDO MARCAS**.

São Paulo, 20 de maio de 2026.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'A.M.A.', is positioned to the left of the printed name and identification details.

Alberto Martins de Araújo
CPF: 094.008.418-93
Laboratório de Negócios Ltda.

ALBERTO MARTINS DE ARAÚJO
ECONOMISTA
CORECON nº 33.888 – 2ª Região – SP



I – INTRODUÇÃO E OBJETIVOS DO TRABALHO

A **LABORATÓRIO DE NEGÓCIOS** é uma empresa que atua em consultoria financeira e foi contratada pelo **GRUPO MUNDO MARCAS**, para elaborar um Laudo de viabilidade econômico-financeira do Plano de Recuperação e da empresa, com emissão de Parecer Técnico.

Este Laudo contém uma análise crítica e comentários a respeito do Plano de Recuperação e em relação às medidas que serão adotadas pelo **GRUPO MUNDO MARCAS**, bem como a demonstração da viabilidade econômico-financeira da empresa e do referido Plano de Recuperação.

As condições e propostas que compõem o Plano de Recuperação foram elaboradas pela direção do **GRUPO MUNDO MARCAS**, e seus assessores jurídicos financeiros e estão de acordo com as disposições contidas na LFRE.

A nossa análise e elaboração deste Parecer Técnico visam demonstrar a viabilidade econômico-financeira da empresa e do Plano de Recuperação a ser apresentado ao Juízo da Recuperação, a capacidade de pagamento a todos os credores do **GRUPO MUNDO MARCAS**, e a recuperação da sua saúde financeira.

Este Laudo e o nosso parecer técnico incluem análise e comentários sobre os pontos fundamentais do Plano de Recuperação, destacando-se as suas principais características e analisando os demonstrativos financeiros apresentados e principalmente o fluxo de pagamento aos credores, até a extinção desses passivos.

O referido Parecer e a conclusão encontram-se nos itens IV e V deste Laudo.

O Plano de Recuperação, bem como todos os dados e as informações fornecidas para a elaboração deste Laudo, são, por premissa, consideradas boas e válidas, não tendo sido efetuadas análises jurídicas, auditorias ou levantamentos para a validação destas informações.

Conforme nosso melhor entendimento, todos os dados contidos no Plano de Recuperação, nos demonstrativos financeiros históricos e projetados e nas informações recebidas são considerados como verdadeiros e precisos.



Embora obtidos por meio de fontes confiáveis, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas fornecidas pela administração do **GRUPO MUNDO MARCAS**, e seus assessores jurídicos e financeiros.

A **LABORATÓRIO DE NEGÓCIOS** não tem interesse atual ou futuro na empresa, cujo Plano de Recuperação é objeto de análise neste Laudo e não tem interesse pessoal ou parcialidade com relação às partes envolvidas.

A remuneração da **LABORATÓRIO DE NEGÓCIOS** não está condicionada a nenhuma ação, nem resulta do mérito das análises, opiniões e conclusões contidas neste relatório ou de seu uso.

Nenhuma parte deste Laudo, principalmente qualquer conclusão, a identidade dos consultores, a empresa em contato com os analistas ou qualquer referência a entidades ou às designações concedidas por essa organização, poderá ser divulgada pela **LABORATÓRIO DE NEGÓCIOS** ou pelo **GRUPO MUNDO MARCAS**, para o público através de prospectos, anúncios, relações públicas, jornais ou qualquer outro meio de comunicação sem o consentimento prévio por escrito da **LABORATÓRIO DE NEGÓCIOS** ou do **GRUPO MUNDO MARCAS**, conforme aplicável.

Este Laudo e Parecer Técnico são considerados pela **LABORATÓRIO DE NEGÓCIOS** como documentos sigilosos, absolutamente confidenciais, ressaltando-se que não devem ser utilizados para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial ou outras instâncias judiciais, juntamente com o Plano de Recuperação.



UM BREVE HISTÓRICO DO GRUPO MUNDO MARCAS

A Recuperanda “**Mundo Marcas**”, constituída em 26 de maio de 2006, exerce atividade de representação comercial; comercialização no setor atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, bem como, na gestão de ativos intangíveis não-financeiros, conforme Certidão Simplificada da JUCESP, documento anexo.

Por outro lado, a Recuperanda “**Mundo Industrial**”, constituída em 09 de outubro de 2016, exerce atividade de fabricação de sabões e detergentes sintéticos e no comércio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, conforme Certidão Simplificada da JUCESP, documento anexo.

Insta consignar que a Recuperanda “**Mundo Industrial**”, além de fabricar produtos para a “**Mundo Marcas**”, também “terceiriza” o chão de fábrica para outros clientes, ou seja, fabrica o produto, o qual será embalado, distribuído e vendido pelo proprietário da marca que contratou o serviço de manufatura.

Ocorre que, no início de 2025, as Recuperandas foram abatidas por uma grave crise econômico, a qual acarretou na inadimplência de várias obrigações contraídas pela sociedade empresária, entre elas, empréstimos bancários, contratos com fornecedores, considerando a drástica desaceleração do consumo de produtos sanitários após a pandemia de COVID-19, o desequilíbrio na cadeia produtiva, gerado por fatores externos, além do exponencial crescimento do mercado clandestino de produtos de limpeza.

AS RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA DO GRUPO MUNDO MARCAS

Como se observa pelos documentos ora anexados, as Recuperandas se encontram em circunstancial crise econômico-financeira, ainda que, como será justificado, almeja-se que seja por um determinado período.

Apenas em sede de análise perfunctória, extrai-se que as Recuperandas possuem R\$ 2.500.000,00 (dois milhões e quinhentos mil reais) em protestos, conforme Certidões de Protesto anexas.

Somado a tal fato, atualmente, as Recuperandas possuem uma dívida de R\$ 5.196.300,78 (cinco milhões, cento e noventa e seis mil e trezentos reais e setenta e oito centavos), decorrente de transação societária realizada com os antigos sócios José Carlos do Nascimento e José Carlos do Nascimento Júnior, conforme Extrato Processual anexo.

Inobstante o asseverado, é importante destacar que as Recuperandas, na tentativa de promover uma reestruturação de suas obrigações inadimplidas, vem renegociando com seus credores, como uma saída de sua grave crise econômico financeira.

Contudo, ainda que as Recuperandas tenham esta postura de boa-fé com seus *players*, ela não conseguiu escapar de ter, contra si, conflitos judicializados, com algumas ações movidas em face da Recuperanda, conforme relação abaixo discriminadas:

- Processo nº 1504217-96.2025.8.26.0014, ajuizada pela Fazenda Pública do Estado de São Paulo, no montante de R\$ 666.681,39;
- Processo nº 1004637-56.2025.8.26.0533, ajuizada por J B Comércio e Manutenção de Equipamento Industriais Ltda., no montante de R\$ 57.026,96;
- Processo nº 1004851-47.2025.8.26.0533, ajuizada por S S Empreendimentos Imobiliários Ltda., no montante de R\$ 39.632,24;
- Processo nº 1004856-69.2025.8.26.0533, ajuizada por S S Empreendimentos Imobiliários Ltda., no montante de R\$ 35.953,25;

Observa-se que, nos citados processos, há iminente ordem de penhora a ser deferida.

Nesse cenário, com a possibilidade de sua movimentação financeira ser “imobilizada”, por meio de penhora, a subsistência das Recuperandas é colocada em “xeque”, haja vista não conseguir exercer



suas atividades e conseqüentemente não suportar suas obrigações mais básicas, como o pagamento de fornecedores, funcionários, etc.

Com esse panorama, o cenário provável das Recuperandas foi de manutenção do inadimplemento das dívidas já vencidas com outros credores, e o iminente inadimplemento das obrigações vincendas, o que implicará na inviabilidade do negócio, sendo que tal situação acabará prejudicando **(i)** todas as obrigações contratuais, **(ii)** as obrigações que poderão ser repactuadas, e **(iii)** as dezenas das demais que ainda estão em dia, além dos efeitos decorrentes da própria função social das Recuperandas como fonte produtora.

Além disso, existem inúmeras questões decorrentes da própria atividade empresarial das Recuperandas que potencializaram, de certa forma, a referida crise como, desaceleração do mercado sanitário após a pandemia de COVID-19, oscilação do preço dos produtos de limpeza no varejo, o que refletiu nas vendas no atacado, considerável aumento nos custos de produção, desequilíbrio na cadeia produtiva, inflação interna e, encarecimento da matéria-prima importada, face a galopante valorização do dólar e instabilidades externas, considerando que os maiores fornecedores de tensoativos não-iônicos (principal matéria prima da Recuperanda) são a China, Estados Unidos e Europa.

Vale dizer que, mesmo em meio a um cenário de crise, a Recuperanda sempre buscou se manter adimplente com as obrigações devidas aos fornecedores de serviços bancários, trabalhistas, bem como com as obrigações fiscais e tributárias. Para tanto, precisou realizar empréstimos junto a instituições bancárias que, notoriamente, exigem altos custos e as garantias para as operações de crédito, o que contribuiu para a fragilização do caixa da empresa.

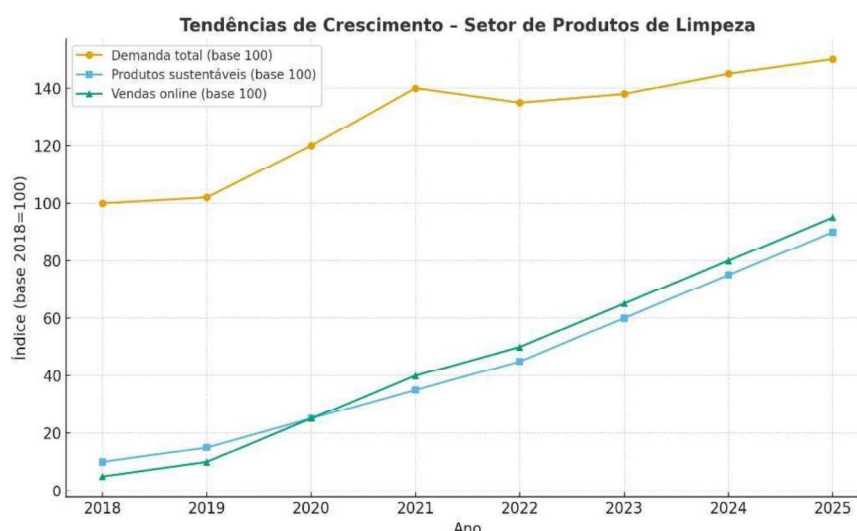
A crise que a Recuperanda enfrenta deve-se a uma combinação de fatores, como o aumento do valor da energia elétrica, frete, o que eleva o custo de fabricação dos produtos pela Recuperanda **“Mundo Industrial”**, aliada a dificuldade de repasse dos custos no produto final pela **“Mundo Marcas”** em razão da concorrência.

Não obstante, se por um lado a crise pela qual as Recuperandas passam é presente e relevante, por outro, é fundamental destacar que a situação é plenamente reversível. A Recuperanda diligentemente buscou iniciar as medidas de reestruturação antes do maior agravamento da crise,

e, portanto, possuem plenas condições de ultrapassar essas dificuldades. A Recuperanda “**Mundo Marcas**” é proprietária das seguintes marcas:



Os sinais de recuperação já estão presentes desde 2024, com aumento de 6% do mercado¹, demonstrando sinais de demanda estruturalmente estável, aliado a diversificação de canais de venda. Abaixo, um gráfico representando o potencial de crescimento do setor:



¹ <https://www.quimica.com.br/setor-de-produtos-de-limpeza-deve-crescer-em-2024/>



Ou seja, o cenário é totalmente favorável para a recuperação econômica das empresas Recuperandas, sendo o presente pedido cautelar totalmente necessário para que seja reorganizada as dívidas e caixa financeiro da Recuperanda, por meio de conciliação extrajudicial.

Dessa forma, há uma crise circunstancial, que implica na necessidade de que se possa obter um remédio que é a aprovação e homologação do plano de recuperação judicial.

MEDIDAS DE REORGANIZAÇÃO

O plano de reestruturação empresarial prioriza a preservação da atividade, e com isso, assegurar a manutenção de postos de trabalho, dar aos credores uma satisfação financeira, sempre em busca de atingir o princípio maior da lei de recuperação de empresas, incentivando a atividade econômica e ainda permitindo que a sociedade empresária continue a desempenhar o seu papel na economia.

A reabilitação empresária por meio do instituto da recuperação judicial visa garantir segurança jurídica aos credores, tratamento igualitário aos credores em situação similar, tudo com a supervisão judicial.

A reestruturação de uma empresa deve ser apoiada por um enquadramento que incentive os participantes a recuperar uma empresa que tenha viabilidade financeira. A existência de instituições e regulamentos fortes, tal como a Lei de Recuperação de Empresas em regência, é crucial para um sistema de recuperação eficaz.

Nesse escopo, a empresa está em constante busca por profissionais que possam trazer expertise técnica e comercial, visando sempre otimizar cada uma das funções exercidas nos processos da empresa, sejam eles produtivo, administrativo e comercial.

Medidas como esta visam minimizar as despesas no custo fixo do **GRUPO MUNDO MARCAS**, buscando de forma recorrente o equilíbrio dos seus custos, para que, como primeira meta, a empresa passe a apresentar resultados operacionais positivos (medida de curto prazo).

O objetivo imediato é o equilíbrio da operação, onde os custos são iguais às entradas visando estancar o prejuízo operacional. Posteriormente, no médio prazo, visa-se voltar a pleitear uma melhor rentabilidade, para poder saldar todos os compromissos com seus credores, conforme apresentados no Plano.

Entre as medidas implementadas e a implementar estão:

- i. A reestruturação do passivo da Recuperanda;
- ii. A geração de receitas brutas provenientes das suas atividades operacionais e por consequência, dos fluxos de caixa para o atendimento das suas obrigações financeiras.
- iii. A preservação dos investimentos essenciais para a continuação das atividades da Recuperanda.
- iv. Otimização financeira e operacional de todas as fases do procedimento produtivo da companhia;
- v. Reestruturação de créditos;
- vi. Operações de reorganizações societárias;
- vii. Expansão de Parcerias e Novos Fornecimentos;
- viii. Constituição e alienação de UPI's, se necessário;
- ix. Venda de bens móveis e ativos intangíveis;

Outras Medidas de Recuperação.

- x. Reestruturação operacional, adequando a empresa ao tamanho e as necessidades atuais de recuperação;
- xi. Manter a qualificação técnica peculiar, que permitirá a continuidade de suas atividades e auxiliará na readequação de seu endividamento, o que se alcançará por meio da presente



recuperação judicial.

- xii. Manter os antigos clientes, e prospectar novos, para agilizar o ritmo de crescimento das receitas da empresa;
- xiii. Revisão das margens dos contratos atuais;
- xiv. Revisão e otimização dos processos de gestão dos contratos, com o objetivo de manter operação sem causar impactos negativos nos resultados e no atendimento ao cliente;

Essas medidas visam otimizar o capital de giro, infraestrutura e pessoal, colocando as atividades do **GRUPO MUNDO MARCAS**, em linha com suas novas estratégias comerciais e operacionais.

O objetivo dessas mudanças é, passado o período de ajustes, que a empresa passe a ter geração de caixa positiva e possa iniciar o ciclo de pagamento de seus credores.

Após a concessão da Recuperação Judicial, a empresa entrará em uma nova fase, em que manterá com rigor as novas diretrizes comerciais, com responsabilidade financeira e controle do fluxo de caixa.

Estas iniciativas, somadas a proteção legal vinculada com a blindagem patrimonial trazidas pela legislação recuperacional, já estão refletindo positivamente na rotina do **GRUPO MUNDO MARCAS**, o que permitirá a equalização do passivo através do Plano proposto, com a imediata retomada do crescimento sustentável.

ESCOPO DA LEI DE RECUPERAÇÃO DE EMPRESAS EM CRISE E A VIABILIDADE ECONÔMICA DO GRUPO MUNDO MARCAS.

a) A retomada financeira do GRUPO MUNDO MARCAS

Apesar de estar atravessando um momento passageiro de dificuldades financeiras, o **GRUPO MUNDO MARCAS**, é viável e com alto valor agregado.

O **GRUPO MUNDO MARCAS**, encontra-se consolidado no mercado. Mesmo diante de todo momento de crise, manteve as suas atividades, primando pela qualidade e excelente atendimento dos seus clientes.

Dentre os principais motivos para a crise econômica do **GRUPO MUNDO MARCAS**, foi a desaceleração do mercado sanitário. Esse acontecimento, que não tem relação com o desempenho econômico-financeira ao longo do tempo da empresa, precipitou diversas crises, financeiras, operacionais e estratégicas.

Superado esse momento atípico, através da Recuperação judicial, a empresa está se reestruturando para o reinício da retomada.

Também é razoável estimar um aumento no valor agregado da mencionada empresa com a retomada moderada da economia brasileira a médio e longo prazo, mesmo que seja lento, mas gradual e crescente.

Os reflexos econômicos internos da crise, com a retração de alguns setores da economia brasileira a partir da decretação da quarentena em março/2020, vêm se prolongando em várias medidas até os dias atuais (maio/2026) e provocaram reflexos diretos e intensos, inclusive, com o aumento de custos, principalmente por conta do aumento do dólar e dos custos atrelados à moeda, além dos problemas econômicos internos recorrentes nos últimos anos como a disparada da inflação, queda no consumo, queda da renda média do brasileiro e as constantes crises políticas.

A viabilidade econômico-financeira

A crise financeira atualmente experimentada pela empresa é fruto de uma conjunção de fatores externos e internos que afetaram adversamente os seus fluxos de caixa, impossibilitando a continuidade do pagamento pontual de suas obrigações junto a seus credores.

Entretanto, as atividades desempenhadas pela empresa são rentáveis e viáveis economicamente.

O próprio histórico de manutenção das estruturas comerciais e operacionais em nível de excelência pela empresa, por si só, já demonstram a plena capacidade para o desenvolvimento de suas atividades.

Nesse contexto, existe a perspectiva de recuperação gradual e moderada da economia e do próprio mercado, inclusive por se tratar de setor com expectativas otimistas de crescimento ao longo dos anos.

Essa projeção leva em consideração o início de uma retomada moderada da economia a partir de 2026, e a expectativa de uma política econômica voltada para o reequilíbrio das contas públicas e focada nas reformas estruturais.

Apesar da inafastável necessidade da recuperação judicial, o cenário futuro que se descortina favorece o soerguimento do **GRUPO MUNDO MARCAS**, com o consequente atendimento dos interesses de seus credores, fornecedores, colaboradores e clientes.

Mesmo diante de uma crise econômica de longo prazo e os grandes desafios, 2026 e 2027 que virão pela frente, a economia brasileira poderá crescer moderadamente a partir de, levando consigo os setores sensíveis ao crescimento da economia no ramo da comercialização no setor atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, bem como, na gestão de ativos intangíveis não-financeiros.

Outros fatores também tendem a permitir o crescimento da economia, como o aumento da renda das famílias, liberação e crescimento do crédito, aumento dos investimentos públicos e privados, queda gradual do desemprego e o combate à inflação.



A aprovação do Plano de Recuperação do **GRUPO MUNDO MARCAS**, poderá reverter positivamente o fluxo da caixa da empresa com reflexos positivos no capital de giro.

Além disso, a empresa tem buscado a promoção de uma estrutura organizacional mais enxuta, econômica e eficiente, favorecendo a redução dos custos comerciais, administrativos e melhoria na qualidade aos seus clientes.

Enfim, a combinação de medidas de reestruturação econômica e austeridade financeira, aliadas a um cenário de recuperação da economia brasileira a partir de 2026 e 2027, em especial no ramo comercialização no setor atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, bem como, na gestão de ativos intangíveis não-financeiros.

Nesta linha de princípios, a direção do **GRUPO MUNDO MARCAS**, confia que a Recuperação Judicial é uma medida acertada para permitir que a empresa possa se reestruturar e se reerguer ainda mais forte, continuando a gerar riquezas e empregos.

O modelo de negócios que a empresa pretende desenvolver para o fim de permitir o equacionamento de suas obrigações com as expectativas de geração positiva de fluxos de caixa futuros encontra-se descrito de forma clara e objetiva neste laudo de viabilidade econômico-financeira e que integra o Plano de Recuperação, a ser apresentado ao M.D Juízo e aos credores.

Em consonância com as mais avançadas leis contemporâneas que cuidam de empresas em circunstâncias desfavoráveis, a LFRE possui como núcleo de suas disposições o princípio da conservação da empresa viáveis, na forma do seu Artigo 47.

A recuperação judicial de empresas insere-se no contexto econômico-normativo de proteção aos trabalhadores visando, em última análise, a manutenção da fonte produtora e dos empregos diretos e indiretos gerados pela empresa em crise financeira. Esse, aliás, é o teor do artigo 47 da LFRE.

Não há dúvida de que a recuperação judicial, hoje positivada no ordenamento jurídico brasileiro, apresenta-se como instrumento legítimo e necessário à preservação da empresa, refletindo o art. 47 aos princípios constitucionais de estímulo à atividade econômica, justiça social, pleno emprego (art. 170, II e VIII, Constituição Federal/1988) e função social da propriedade (art. 5º, XXIII, Constituição Federal/1988).

Na definição precisa do Prof. JORGE LOBO, o objetivo da recuperação judicial é: *“(...)salvar a empresa em crise que demonstre ser econômica e financeiramente viável, com a finalidade precípua de mantê-la empregadora de mão-de-obra, produtora e distribuidora de bens e serviços.*

É ao mesmo tempo, criadora de riquezas e de prosperidade, gerando impostos e, por igual, ao mesmo tempo, respeitar os interesses dos credores”.

Prossegue explicitando que, para salvar a empresa em crise é necessário observar o que se chama “ética da solidariedade”.

O prof. Manoel Justino Bezerra Filho, abordando o escopo primordial da recuperação judicial, lembra que *“(...) a Lei, não por acaso, estabelece uma ordem de prioridade nas finalidades que diz perseguir, colocando como primeiro objetivo a ‘manutenção da fonte produtora’, ou seja, a manutenção da atividade empresarial em sua plenitude tanto quanto possível, com o que haverá possibilidade de manter também o ‘emprego dos trabalhadores’.*

Mantida a atividade empresarial e o trabalho dos empregados, será possível então satisfazer os ‘interesses dos credores’”.

Ao mesmo tempo, o Prof. Fabio Ulhôa Coelho no seu livro “Comentários à Lei de Falências e Recuperação de Empresas” – Ed. Saraiva, 2013, preconiza que a viabilidade econômico-financeira da empresa, deve também ser analisada à luz de vetores específicos, tais como:

- a) A importância social da empresa no meio empresarial;
- b) A mão de obra e a tecnologia empregadas;
- c) O volume dos seus ativos e passivos;
- d) O tempo de atividade da empresa; e
- e) O porte econômico da empresa.

Voltaremos a esses temas, ao final deste Parecer, analisando-os, especificamente para o **GRUPO MUNDO MARCAS**.

O **GRUPO MUNDO MARCAS**, apesar das inúmeras dificuldades, vem conseguindo manter as suas operações, o que evidencia, de forma incontroversa, portanto, a viabilidade operacional do **GRUPO**



MUNDO MARCAS , e sua capacidade de, feitos os ajustes necessários, retomar a trilha do crescimento e da eficiência econômico-financeira, apoiada na sua excelente reputação no ramo comercialização no setor atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, bem como, na gestão de ativos intangíveis não-financeiros .

É importante mencionar que o **GRUPO MUNDO MARCAS**, está passando por uma momentânea crise, plenamente passível de ser resolvida pela adoção e implementação das medidas preconizadas e expostas no Plano de Recuperação, objeto de análise deste Parecer Técnico.

II – O PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Os objetivos do Plano, os pontos fundamentais e a sua viabilização

O Plano de Recuperação do **GRUPO MUNDO MARCAS**, elaborado pela administração e seus assessores jurídicos e financeiros, a ser apresentado ao Juízo de Recuperação e aos seus credores tem por objetivo a realização de medidas que objetivam a reestruturação de suas operações de forma a permitir:

- a) O reperfilamento do endividamento da empresa, alterando condições de pagamentos, prazos e valores a serem pagos;
- b) A geração de capital de giro necessário à manutenção das operações da empresa e pagamento das suas dívidas;
- c) A preservação e a manutenção do emprego dos trabalhadores diretos e indiretos;
- d) A preservação dos interesses de seus credores;
- e) A preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica do país e dos Estados e municípios onde tem sede, filiais ou escritórios;
- f) A superação da crise econômico-financeira do **GRUPO MUNDO MARCAS**, que poderá ser viabilizada
- g) Pela geração dos fluxos de caixa operacionais necessários ao pagamento da sua dívida reestruturada e a geração de recursos necessários para a continuidade das atividades da empresa, devidamente dimensionadas para a nova realidade do **GRUPO MUNDO MARCAS**;
- h) A preservação da empresa como fonte de geração de bens, recursos, empregos, impostos diretos e indiretos;
- i) A concentração e a volta ao exercício de suas atividades, no ramo comercialização no setor atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, bem como, na gestão de ativos intangíveis não-financeiros.



- j) A preservação da sua função social e a efetiva melhora e recuperação do seu valor econômico, bem como dos seus ativos tangíveis e intangíveis;
- k) Os objetivos do Plano poderão ser atingidos também por meio das medidas previstas no
- l) Artigo 50 da LFRE:
 - Fixação de prazos e condições especiais de pagamentos aos seus credores;
 - Alienação de ativos, através da constituição de UPI's, se necessário;
 - A obtenção de novos financiamentos;
- m) A possibilidade de voltar a ter uma estrutura de capital equilibrada;

O **GRUPO MUNDO MARCAS** deverá, no prazo legal, apresentar um Plano de recuperação judicial cuja finalidade é adequar os pagamentos devidos aos credores ao seu fluxo de caixa.

Viabilidade Econômica do Plano de Recuperação e Avaliação dos Ativos da empresa. Em cumprimento ao disposto nos incisos II e III do art. 53 da LRF, os Laudos de Viabilidade Econômica do plano e da empresa e de avaliação de bens e ativos da empresa, subscritos por empresas especializadas, encontram-se nos anexos do Plano de Recuperação.

PAGAMENTO DOS CREDORES

A direção do **GRUPO MUNDO MARCAS**, apresentou a seguinte proposta de pagamento aos seus credores:

NOVAÇÃO E RECURSOS PARA PAGAMENTO DE CREDORES

"Em obediência ao art. 49, § 1º, da Lei nº 11.101/2005, os créditos existentes na data do pedido, ainda que não vencidos, estão sujeitos à recuperação judicial. A aprovação do plano não implica renúncia dos credores aos direitos que detêm contra os coobrigados, avalistas e fiadores (garantidores em geral).

Os credores sujeitos ao presente processo recuperacional, embora conservem expressamente seus direitos contra os devedores solidários e coobrigados, concordam em suspender o exercício de tais direitos até a verificação do cumprimento integral do plano de recuperação judicial por parte da recuperanda.

O descumprimento de qualquer obrigação prevista neste plano resultará na convolação da recuperação em falência, nos termos do art. 61, § 1º, e do art. 73 da Lei nº 11.101/2005, momento a partir do qual os credores estarão liberados para exercer plenamente todos os seus direitos e garantias contra os coobrigados e garantidores."

PAGAMENTOS DOS CREDORES TRABALHISTAS (CLASSE I)

Pagamento dos Credores Trabalhistas. Será aplicado um deságio de 70% (setenta por cento) sobre o valor total de cada crédito habilitado e homologado no QGC. O valor remanescente a ser pago corresponde a 30% (trinta por cento) do montante original.

O crédito incontroverso de cada trabalhador, limitados a 150 (cento e cinquenta) salários mínimos, nos termos do inciso I do artigo 83 de LRF, será adimplido em uma única parcela, no **12º mês após o período de 11 meses de carência**, respeitado o limite do artigo 83, I, da Lei 11.101/2005, contados da publicação homologatória da aprovação do plano.

Os valores excedentes ao correspondente a 150 Salários Mínimos, serão classificados como **Classe III – CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS** – Categoria Geral e terão seus pagamentos, conforme descritos no capítulo respectivo.

Os créditos inseridos neste item serão reajustados pela variação da **TR (Taxa de Referencial) + 1% a.a. (Um por cento ao ano)**, tal correção incidirá desde o deferimento do pedido de Recuperação Judicial.

PAGAMENTOS DOS CREDORES COM GARANTIA REAL (CLASSE II)

Até o protocolo do plano de recuperação judicial do **GRUPO MUNDO MARCAS**, não haviam credores com Garantia Real. No entanto, caso, durante o transcorrer do processo, for homologado credores com essas características, os critérios de pagamento serão os seguintes:

Deságio (Redução do Valor do Crédito): Será aplicado um deságio de 80% (oitenta por cento) sobre o valor total de cada crédito habilitado e homologado no QGC. O valor remanescente a ser pago corresponde a 20% (vinte por cento) do montante original.

Carência para Início dos Pagamentos: O início do cumprimento das obrigações de pagamento está sujeito a um período de carência de 24 (vinte e quatro) meses, contados a partir da data de homologação do presente Plano de Recuperação Judicial pelo juízo competente.

Prazo e Periodicidade de Pagamento: Após o término do período de carência, o saldo devedor (já aplicado o deságio) será liquidado no prazo de 10 (dez) anos, mediante pagamentos mensais e sucessivos.

Encargos Financeiros e Correção Monetária: Os créditos serão atualizados monetariamente pela variação da Taxa Referencial (TR), acrescidos de juros remuneratórios de 1% (um por cento) ao ano (a.a.). A incidência da correção monetária e dos juros dar-se-á retroativamente, a partir da data do deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial.

PAGAMENTO DOS CREDORES QUIROGRAFÁRIOS (CLASSE III)

As seguintes condições de pagamento se aplicam aos créditos homologados no Quadro Geral de Credores (QGC) pertencentes a esta classe:



Deságio (Redução do Valor do Crédito): Será aplicado um deságio de 80% (oitenta por cento) sobre o valor total de cada crédito habilitado e homologado no QGC. O valor remanescente a ser pago corresponde a 20% (vinte por cento) do montante original.

Carência para Início dos Pagamentos: O início do cumprimento das obrigações de pagamento está sujeito a um período de carência de 24 (vinte e quatro) meses, contados a partir da data de homologação do presente Plano de Recuperação Judicial pelo juízo competente.

Prazo e Periodicidade de Pagamento: Após o término do período de carência, o saldo devedor (já aplicado o deságio) será liquidado no prazo de 10 (dez) anos, mediante pagamentos mensais e sucessivos.

Encargos Financeiros e Correção Monetária: Os créditos serão atualizados monetariamente pela variação da Taxa Referencial (TR), acrescidos de juros remuneratórios de 1% (um por cento) ao ano (a.a.). A incidência da correção monetária e dos juros dar-se-á retroativamente, a partir da data do deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial.

PAGAMENTO DOS CREDORES ME E EPP (CLASSE IV)

Até o protocolo do plano de recuperação judicial do **GRUPO MUNDO MARCAS**, não haviam credores ME / EPP. No entanto, caso, durante o transcorrer do processo, for homologado credores com essas características, os critérios de pagamento serão os seguintes:

Deságio (Redução do Valor do Crédito): Será aplicado um deságio de 80% (oitenta por cento) sobre o valor total de cada crédito habilitado e homologado no QGC. O valor remanescente a ser pago corresponde a 20% (vinte por cento) do montante original.

Carência para Início dos Pagamentos: O início do cumprimento das obrigações de pagamento está sujeito a um período de carência de 24 (vinte e quatro) meses, contados a partir da data de homologação do presente Plano de Recuperação Judicial pelo juízo competente.

Prazo e Periodicidade de Pagamento: Após o término do período de carência, o saldo devedor (já aplicado o deságio) será liquidado no prazo de 10 (dez) anos, mediante pagamentos mensais e sucessivos.



Encargos Financeiros e Correção Monetária: Os créditos serão atualizados monetariamente pela variação da Taxa Referencial (TR), acrescidos de juros remuneratórios de 1% (um por cento) ao ano (a.a.). A incidência da correção monetária e dos juros dar-se-á retroativamente, a partir da data do deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial.

A Estrutura do endividamento

Conforme art. 49 da LFRE, a estrutura do endividamento do **GRUPO MUNDO MARCAS**, condiciona ao referido Plano de Recuperação as pessoas físicas e jurídicas mencionadas na lista de credores apresentada, a qual deverá ser substituída pela lista de credores a ser consolidada pelo Administrador Judicial (art.7º, parágrafo 2º) ou por decisões judiciais futuras em sede de impugnação.

Classes de Credores	Qtde	% Vert	Valor	% Vert
Classe I - Credores Trabalhistas	15	11,7%	208.173,00	1,1%
Classe II - Garantia Real	0	0,0%	0,00	0,0%
Classe III - Credores Quirografários	113	88,3%	18.402.821,00	98,9%
Classe IV - Credores ME / EPP	0	0,0%	0,00	0,0%
Total Geral	128	100,0%	18.610.994,00	100,0%

III – OS DADOS E AS FONTES DAS INFORMAÇÕES RECEBIDAS E UTILIZADAS

Para o efeito da:

- a) Elaboração do Laudo sobre a viabilidade econômico-financeira do Plano de Recuperação e do **GRUPO MUNDO MARCAS**;
- b) Para a emissão do Parecer Técnico sobre o Plano de Recuperação foram utilizados os dados e as seguintes fontes de informação:
 - Plano de recuperação judicial preparado pelo **GRUPO MUNDO MARCAS** e seus assessores jurídicos e financeiros a ser protocolado em Juízo contendo a detalhada indicação das medidas a serem implementadas pela empresa;
 - Petição inicial protocolada e distribuída ao MM. Juízo da 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados a Arbitragem da 4ª e 10ª Regiões Administrativas Judiciárias da Comarca de Campinas - SP, em 25 de setembro de 2025;
 - Decisão do Exmo. Sr.Dr. Juiz de Direito da 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados a Arbitragem da 4ª e 10ª Regiões Administrativas Judiciárias da Comarca de Campinas - SP – SP, com o deferimento do pedido de processamento em 24 de março de 2026;
 - Breve Histórico e situação atual da empresa contendo informações relevantes que identificam as origens da crise financeira pela qual passou o **GRUPO MUNDO MARCAS**, contendo a descrição de todas as medidas a serem adotadas dentro do Plano de Recuperação;
 - Modelagem financeira e operacional, contendo resumo geral do Plano de Recuperação;
 - As planilhas e demonstrativos financeiros projetados e consolidados, preparados pela direção do **GRUPO MUNDO MARCAS** e que são:
 - a) Premissas macroeconômicas;



- b) Mapa de premissas operacionais e financeiras para elaboração dos demonstrativos financeiros projetados;
- c) Demonstrativo de Resultados e Fluxos de Caixa projetados da empresa de 2026 a 2037, apresentando a geração das receitas, custos, despesas operacionais e a geração de caixa operacional, bem como o cronograma dos fluxos de pagamento aos credores de todas as classes.

IV - ELABORAÇÃO DA ANÁLISE DE VIABILIDADE ECONÔMICO – FINANCEIRA DA EMPRESA E DO PLANO - EMISSÃO DE PARECER TÉCNICO

Para efeito de elaboração e emissão deste Parecer Técnico, analisamos cuidadosamente todas as informações, os dados fornecidos e as medidas a serem implementadas no Plano de Recuperação, destacando-se que:

- a) Durante todo o período em que estiver sob Recuperação Judicial a direção e cotistas do **GRUPO MUNDO MARCAS** comprometem-se a realizar todos os esforços para manter uma estrutura mínima necessária de modo que a empresa dê continuidade às suas operações, nos novos níveis, de forma a poder cumprir com todos os compromissos citados no Plano de Recuperação, de acordo com o cronograma de pagamentos apresentado nos Demonstrativos Financeiros projetados;
- b) A geração das receitas do **GRUPO MUNDO MARCAS**, para pagamento aos credores está baseada nas seguintes medidas e recursos:
 - Reperfilamento e a renegociação do seu endividamento com modificações nos prazos, nos encargos e na forma de pagamento aos credores;
- c) Expansão de parcerias e novos fornecimentos;
- d) Obtenção de novos recursos através de financiamentos;
- e) Alienação de ativos, através da constituição de UPI, se necessário;
- f) As premissas adotadas para a elaboração das projeções dos demonstrativos financeiros estão apresentadas no Anexo I para o período de 2026 a 2037 e que cobrem as operações da empresa;
 - Os valores das operações expressos em reais (R\$), na comercialização dos serviços;
 - A identificação dos valores do EBITDA nesses demonstrativos, a cada exercício.

Os demonstrativos financeiros

Analizamos os demonstrativos financeiros consolidados e projetados para o período de 2026 a 2037 consolidados elaborados pelo **GRUPO MUNDO MARCAS**, e seus consultores financeiros e jurídicos.

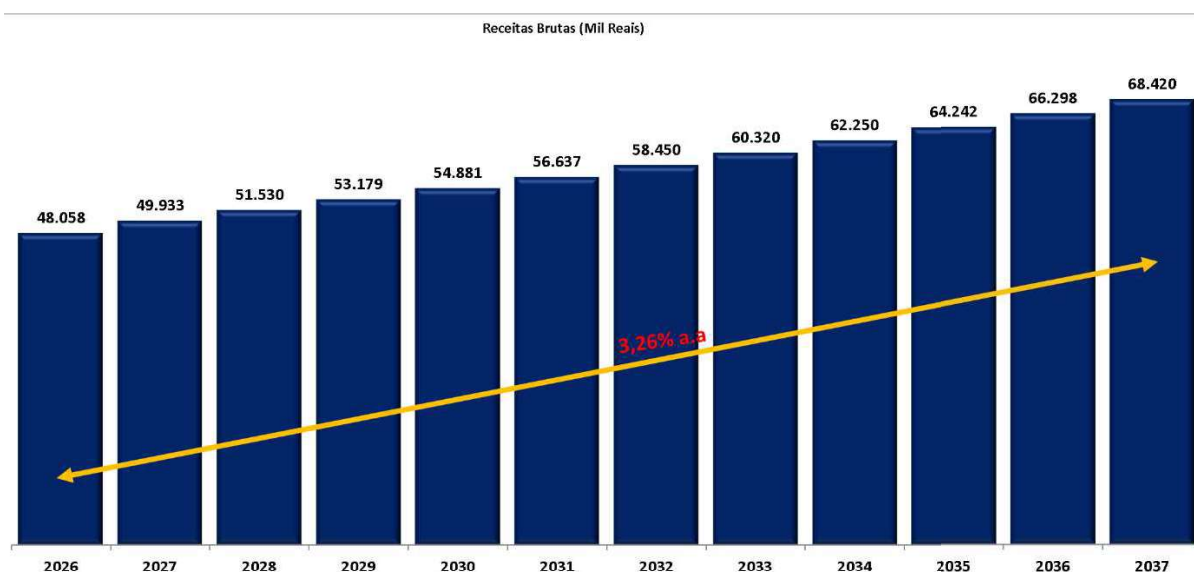
- a) As premissas e pressupostos adotados, destacados no Mapa de Premissas (Anexo I), ficaram dentro de uma posição conservadora e com consistência com relação à performance histórica da empresa e da sua nova situação.

Foram fixadas as premissas para:

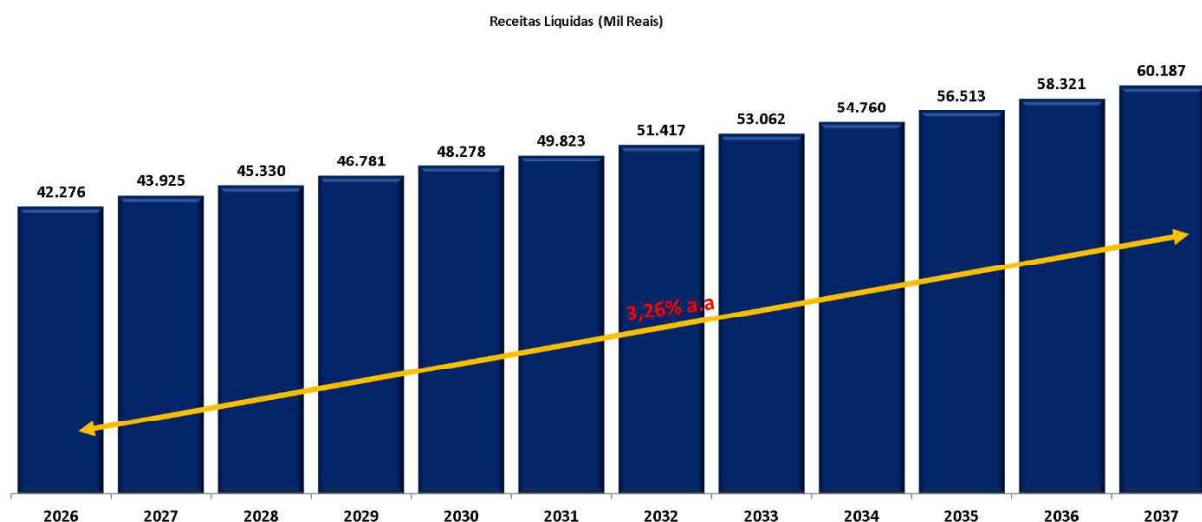
- Receitas brutas do **GRUPO MUNDO MARCAS** ;
- Custos e despesas operacionais;
- Nível de capital de giro.
- Novos investimentos (CAPEX).
- Alienação de ativos, através da constituição de UPI's, se necessário.

- b) Os demonstrativos financeiros projetados (DRE e Fluxos de Caixa) a partir das premissas e pressupostos adotados, bem como as informações fornecidas pela direção da empresa, apresentam coerência e consistência técnica na modelagem financeira e tendo sido elaborados dentro de padrões usuais de projeções e simulações de comportamento futuros das operações da empresa, através dos demonstrativos de resultados (DRE) e dos fluxos de caixa.
- c) As premissas adotadas (taxas de crescimento das receitas brutas, custos e despesas operacionais, prazos médios de clientes, fornecedores e outros) demonstraram uma coerência numérica e econômico-financeira entre as premissas adotadas e os valores resultantes, identificando consistência técnica, dentro dos modelos contábil e econômico-financeiro;
- d) As projeções identificam a continuidade das operações da empresa com a adoção das medidas já citadas, que no nosso entender são viáveis, na medida em que foram realizadas com base nas suas atividades operacionais já ajustadas aos novos níveis, adotando-se para essas projeções no nosso entender, um critério conservador;

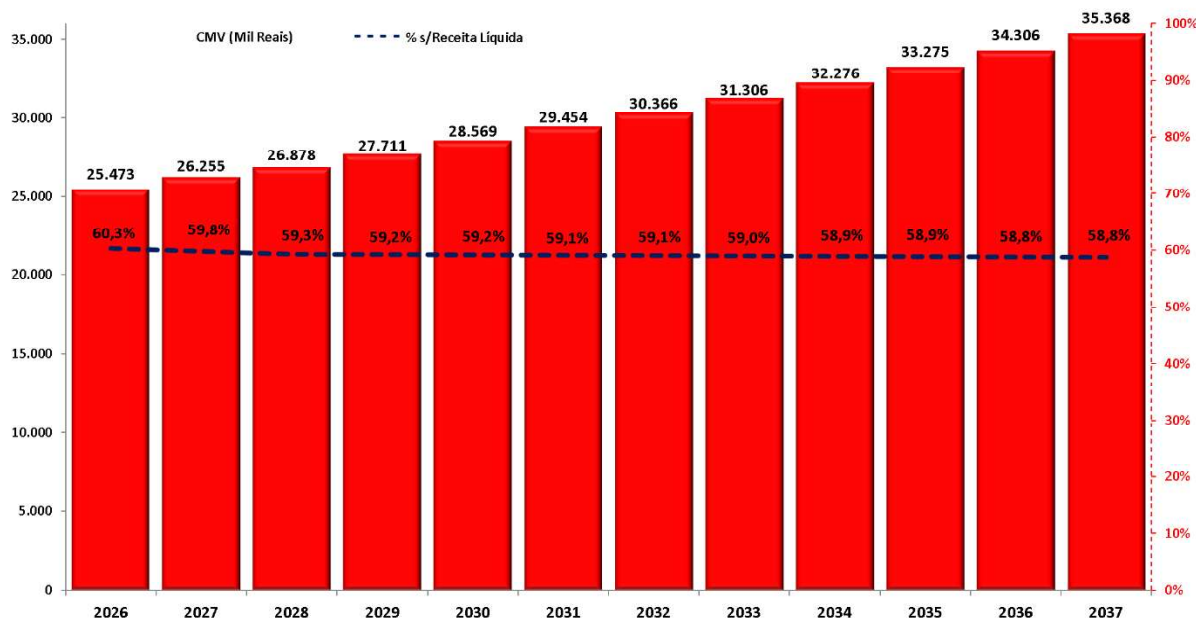
- e) Os demonstrativos financeiros que caracterizam e identificam o Plano de Recuperação a ser apresentado ao Juízo, demonstram que todas as suas variáveis estão integradas e com premissas adotadas que julgamos razoáveis e com consistência;
- f) Os valores em R\$ (reais) das receitas brutas, passam de R\$ 48,1 milhões em 2026 para R\$ 68,4 milhões em 2037, o que significa uma taxa de crescimento anual composta de 3,26% ao ano (CAGR).



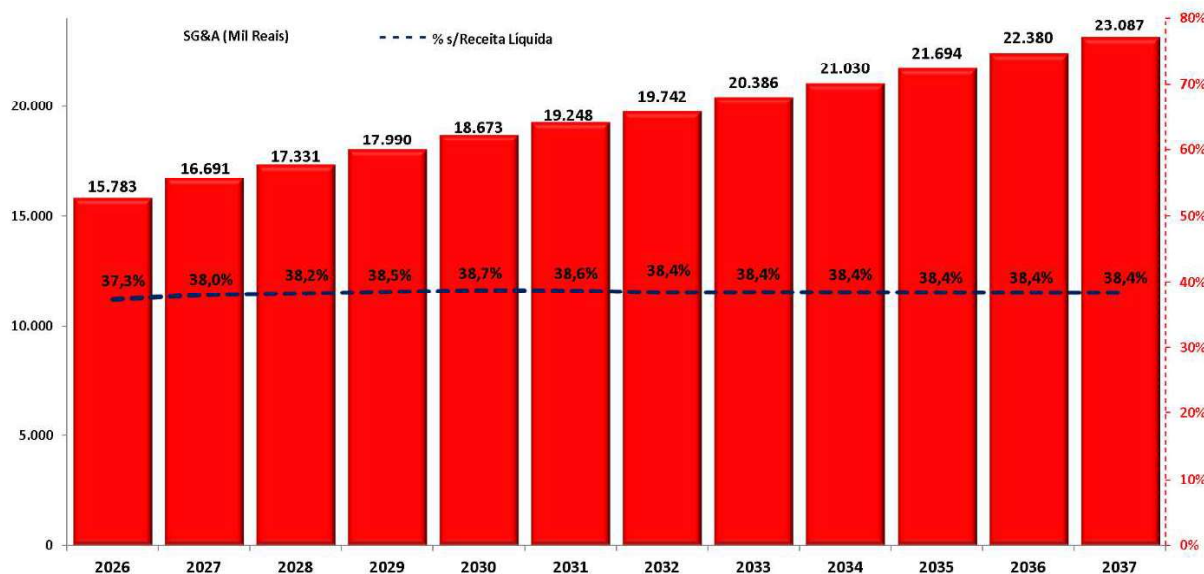
- g) Os valores em R\$ (reais) das receitas líquidas, passam de R\$ 47,3 milhões em 2026 para R\$ 60,2 milhões em 2037, o que significa uma taxa de crescimento anual composta de 3,26% ao ano (CAGR).



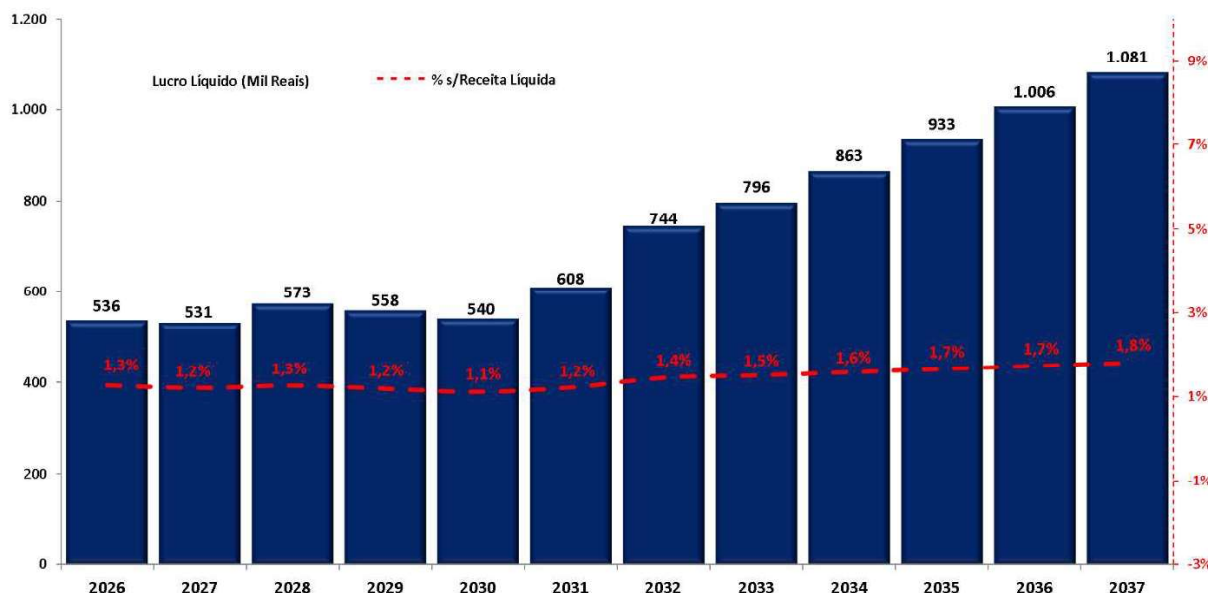
- h) O valor do Custo da Mercadoria Vendida (CMV) serão da ordem de R\$ 25,5 milhões em 2026, passando para R\$ 35,4 milhões em 2037, representando 60,3% e 58,8% das receitas líquidas respectivamente.



- i) As despesas operacionais e administrativas serão de R\$ 15,8 milhões em 2026, passando para R\$ 23,1 milhões em 2037, representando 37,3% e 38,4% das receitas líquidas respectivamente.

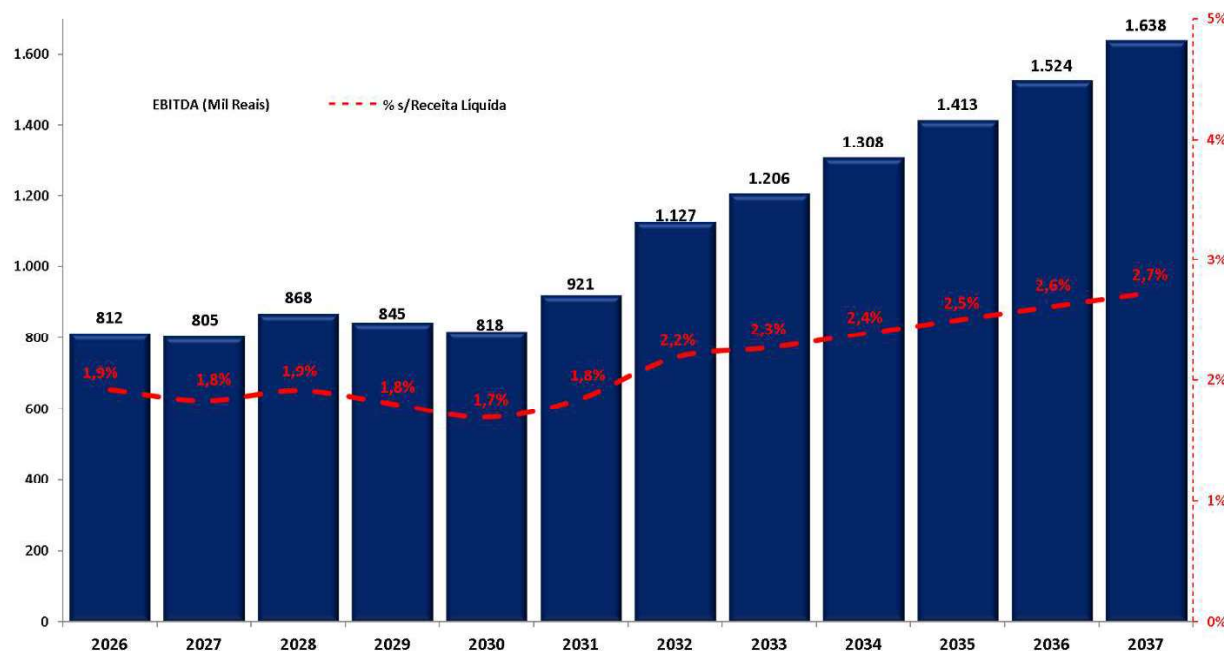


- j) A lucratividade do **GRUPO MUNDO MARCAS**, será de R\$ 0,536 milhões em 2026, passando para R\$ 1,1 milhões em 2037, representando uma margem líquida de 1,3% e 1,8% respectivamente (lucro líquido em relação as receitas líquidas).



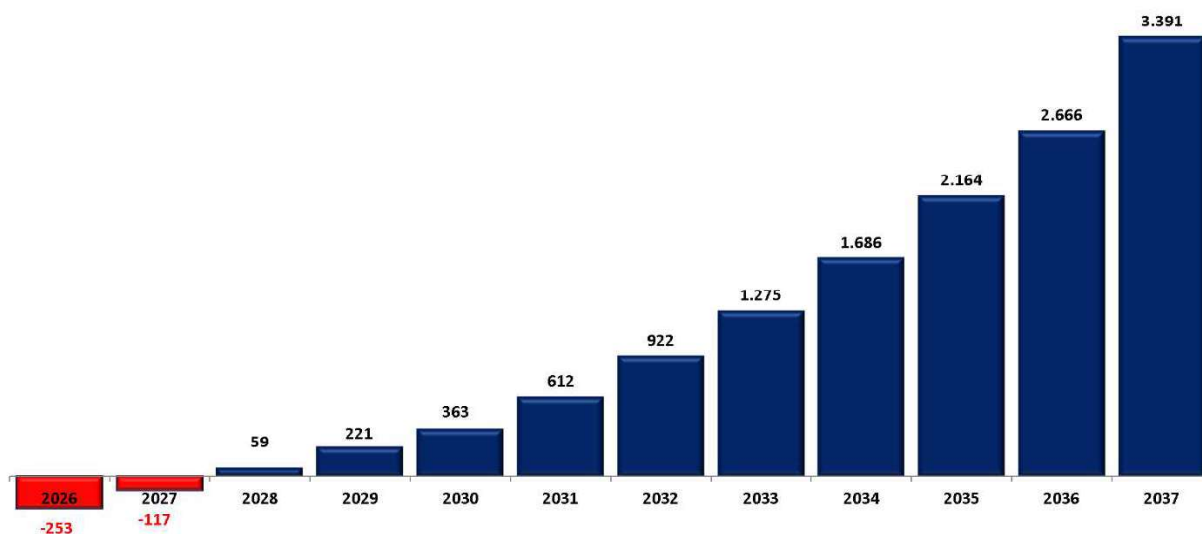
- k) O EBITDA ajustado sobre as receitas líquidas nesse período deverá girar em torno de 1,9% em 2026 a 2,7% em 2037, sendo sempre positivo, a partir de 2026.

Ao longo das projeções, o volume do EBITDA é da ordem de R\$ 0,812 milhão em 2026 passando para R\$ 1,6 milhões em 2037.



- l) Os saldos finais de caixa serão suficientes para o pagamento dos credores concursais e extraconcursais e para a manutenção das suas atividades operacionais, sendo sempre positivos a partir de 2028, indicando uma situação de liquidez satisfatória do fluxo de caixa operacional.

Caixa Final acumulado após pagamentos de dívidas concursais e extraconcursais (Mil Reais)



Da viabilidade econômico-financeira do Plano

O Plano de Recuperação proposto é viável econômica e financeiramente, considerando o cenário apresentado nos demonstrativos financeiros projetados (Anexo IV), na medida que:

- O cenário macroeconômico é de crescimento moderado no médio e longo prazo, com crescimento do PIB esperado para 2026 de 1,85%, 1,77% em 2027 e 2,00% em 2028 (Boletim Focus do Banco Central de 15 de maio de 2026), sendo favorável para a recuperação das atividades do ramo comercialização no setor atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, bem como, na gestão de ativos intangíveis não-financeiros do **GRUPO MUNDO MARCAS** ;
- Visa maximizar os recursos disponíveis para fazer frente aos compromissos do **GRUPO MUNDO MARCAS** , procurando proporcionar aos credores a plena recuperação de seus créditos dentro das condições e dos prazos previstos;

c) As medidas adotadas consideram:

A renegociação e o reescalonamento do seu endividamento com os credores, reajustando valores, encargos e novas condições de prazos de pagamentos;

A continuidade das suas operações com a geração de caixa para o pagamento dos credores;

A obtenção de Novos Financiamentos.

d) As previsões de continuidade das operações do **GRUPO MUNDO MARCAS**, a partir de 2026, no nosso entender, são viáveis na medida que:

- Foram estimadas com base nas suas atividades operacionais anteriores, adotando-se um critério conservador do crescimento das operações – em média de 3,26% ao ano;

- As medidas adotadas na empresa e que visam ajustar as operações são factíveis e reais.

e) Os demonstrativos financeiros projetados que apresentam o comportamento futuro da empresa, cujo Plano de Recuperação deverá ser apresentado ao Juízo, demonstra que todas as suas variáveis estão integradas e com premissas adotadas que julgamos razoáveis e com consistência;

f) Alienação de ativos, através da constituição de UPI, se necessário;

g) Analisamos um conjunto de indicadores financeiros e as relações entre todas as variáveis e os números apresentados nos demonstrativos financeiros projetados e que demonstraram uma coerência numérica e econômico-financeira, identificando uma consistência técnica no conjunto de premissas e pressupostos adotados;

h) A análise dos indicadores financeiros projetados revela a coerência das medidas adotadas no Plano de Recuperação, fazendo com que a empresa, retomando as suas atividades após a reestruturação, passem a ser empresas liquidas e viáveis, podendo atender aos seus compromissos com credores.

i) A avaliação do potencial e da capacidade de pagamento das obrigações e passivos do **GRUPO MUNDO MARCAS**, com a adoção das medidas preconizadas no Plano de Recuperação e com a eliminação gradual do endividamento da empresa, podem ser inferidas pela geração de

fluxos de caixa das operações que são positivos já a partir de 2026, sendo superior aos fluxos de pagamentos aos credores.

- j) Considerando também as gerações de receitas recorrentes, o Plano de Recuperação, que está sendo apresentado ao Juízo da Recuperação, no nosso entendimento, é viável aos níveis operacional e econômico – financeiro, dando segurança aos seus credores, de que a empresa terá condições de cumprir com os compromissos assumidos no referido Plano de Recuperação.

Da viabilidade econômico-financeira do GRUPO MUNDO MARCAS,

Entre os princípios que regem a LFRE, o mais relevante para fins de deferimento da recuperação judicial é o princípio da viabilidade econômica da empresa, estabelecendo que somente às empresas com reais possibilidades de soerguimento será facultado o regime da recuperação judicial.

Para o Prof. Dr. Fábio Ulhôa Coelho², existem alguns critérios objetivos que permitem identificar a empresa economicamente viáveis e, portanto, dignas de receber o benefício legal da recuperação judicial. São as seguintes:

a) Importância social da empresa no meio empresarial:

O **GRUPO MUNDO MARCAS**, possui potencial econômico, com receitas brutas estimadas e projetadas para o período 2026, no total de R\$ 48,1 milhões, passando para R\$ 68,4 milhões em 2037.

Além disso, conta com um portfólio de ativos e clientes que, junto com o Plano de Recuperação, se mostra adequado e compatível com a sua atual situação e demonstra que a sua recuperação econômica é viável e possível, desde que cumpridas as medidas preconizadas e apresentadas no Plano de Recuperação.

Ao mesmo tempo, a empresa tem uma importância social para a economia regional, pois é geradora de empregos, sendo que a sua atividade no ramo de

² Comentários à Lei de Falências e recuperação de empresas (LFRE) - Ed. Saraiva - 2013.



comercialização no setor atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, bem como, na gestão de ativos intangíveis não-financeiros são fundamentais, bem como, para a sua equipe de colaboradores diretos, cujas famílias dependem de suas atividades.

b) Mão de obra e Tecnologia empregadas:

O **GRUPO MUNDO MARCAS**, chegou a ter um elevado efetivo de pessoal, antes da crise financeira, reduzindo-o na nova fase, cujas famílias dependem da manutenção das atividades da empresa.

c) Tempo de atividades da empresa:

O **GRUPO MUNDO MARCAS**, está há mais de 20 (vinte) anos consolidada no mercado, primando pela qualidade e excelente atendimento aos seus clientes, possuindo, acima de tudo a confiança necessária, adquirida a duras penas ao longo de todo este período.

d) Porte econômico:

O **GRUPO MUNDO MARCAS**, detém um conjunto de ativos e instalações que o coloca em posição de destaque no ramo de comercialização no setor atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, bem como, na gestão de ativos intangíveis não-financeiros, alimentação e distribuição.

Considerando o porte econômico do **GRUPO MUNDO MARCAS**, torna-se importante a sua recuperação, dado o volume de impostos que recolhe e o número de empregos que oferece.

Verifica-se, portanto, por todas essas razões, que o **GRUPO MUNDO MARCAS**, se ajusta perfeitamente ao conceito de empresas viáveis, econômica e financeiramente, fazendo jus ao benefício da Recuperação Judicial.

A recuperação econômico-financeira do **GRUPO MUNDO MARCAS**, irá beneficiar todas as comunidades onde atua, evitando-se assim consequências e malefícios indesejáveis para, cotistas, credores e colaboradores.

V - CONCLUSÃO

Após essas considerações, é nosso Parecer que:

O Plano de Recuperação do **GRUPO MUNDO MARCAS**, demonstra a viabilidade econômico-financeira da empresa, pois:

- a) As premissas e pressupostos operacionais e financeiros adotados na elaboração dos demonstrativos financeiros que identificam as medidas que serão adotadas, levando-se em consideração os cenários macroeconômicos de médio e longo prazo e setoriais, são reais e viáveis;
- b) A geração recorrente das receitas operacionais e a renegociação com credores dos valores a pagar são consideradas como factíveis, dentro do cenário traçado de crescimento gradual;
- c) A somatória desses recursos e as medidas adotadas irão permitir o pagamento aos credores aderentes ao Plano de Recuperação ao longo do período de pagamentos (2026 a 2037);
- d) Demonstram a possibilidade de normalização e continuação das atividades operacionais do **GRUPO MUNDO MARCAS**, tornando possível a geração de recursos e restabelecendo a sua capacidade de geração de receitas e, por consequência, dos fluxos de caixa;
- e) A continuidade das operações e a geração de fluxos de caixa positivos provam-se mais que suficientes para o pagamento dos credores, conforme pode ser observado na evolução dos demonstrativos dos fluxos de caixa nas projeções financeiras apresentadas no Anexo IV;
- f) O cenário apresentado no Plano de Recuperação é melhor para os credores do que uma possível situação de liquidação.

É economicamente mais vantajoso que a empresa se mantenham em plena atividade operacional e, dessa forma, possam pagar as suas dívidas;

- g) As informações fornecidas e as medidas a serem adotadas no Plano de Recuperação demonstram que o **GRUPO MUNDO MARCAS**, é viável econômica e financeiramente;

- h) O Plano de Recuperação, no nosso entender, está bem estruturado, identificando a adoção de uma série de medidas operacionais e financeiras, considerando-se a expectativa de um crescimento gradual da economia brasileira, da ordem de 1,85% em 2026, 1,77% em 2027 e 2,00% em 2028, de acordo com o boletim focus do Banco central de 15 de maio de 2026.

Dessa forma, após a análise das informações apresentadas, da constatação da coerência dos demonstrativos e projeções financeiras, da absoluta possibilidade e capacidade de pagamento aos credores e da viabilidade econômica do **GRUPO MUNDO MARCAS**, somos do parecer de que o Plano de Recuperação é viável econômica e financeiramente, levando em consideração o provável cenário apresentado pelo **GRUPO MUNDO MARCAS**, e seus consultores financeiros.

São Paulo, 20 de maio de 2026.



Alberto Martins de Araújo
CPF: 094.008.418-93
Laboratório de Negócios Ltda.

ALBERTO MARTINS DE ARAÚJO

ECONOMISTA

CORECON nº 33.888 – 2ª Região – SP



VI – TERMO DE ENCERRAMENTO

Nada mais havendo a ser esclarecido, damos por encerrado o presente Parecer, que se compõe de 39 (trinta e nove) folhas computadorizadas de um só lado sendo a última folha datada, antes dos anexos.

São Paulo, 20 de maio de 2026.



ANEXOS

I – Premissas e pressupostos utilizados nas projeções para os anos de 2026 a 2037;

II – Premissas macroeconômicas;

III – Premissas operacionais;

IV – Demonstrativos Financeiros Projetados:

- Demonstrativo de Resultados;
- Fluxos de Caixa.



ANEXO I – PREMISSAS E PRESSUPOSTOS UTILIZADOS NAS PROJEÇÕES PARA OS ANOS DE 2026 a 2037

I – Premissas e pressupostos utilizados nas projeções para os anos de 2026 até 2037

Descrevemos a seguir, detalhadamente, todas as condições, hipóteses, premissas e pressupostos que foram preparados pelos consultores financeiros e jurídicos e adotados na elaboração das projeções e simulações dos demonstrativos financeiros, abrangendo de 2026 até o ano de 2037.

Este Parecer Técnico foi preparado pela equipe da **LABORATÓRIO DE NEGÓCIOS LTDA** a partir dos demonstrativos financeiros projetados elaborados pela direção do **GRUPO MUNDO MARCAS**, visando nos fornecer um maior e melhor entendimento sobre o seu modelo de negócios.

Ao mesmo tempo, dar subsídios que nos permitam atestar a viabilidade econômico-financeira da empresa e auxiliá-las no seu processo de recuperação judicial.

Os demonstrativos financeiros históricos, os dados e informações necessárias, as premissas e pressupostos adotados para a elaboração das projeções dos demonstrativos financeiros (DRE e Fluxo de Caixa), e demais demonstrativos financeiros auxiliares, foram fornecidos pela diretoria do **GRUPO MUNDO MARCAS**, e foram objeto de análise crítica pelos analistas da **LABORATÓRIO DE NEGÓCIOS**, que emitiram um Parecer Técnico sobre os mesmos, apresentado no item IV deste Laudo.

As projeções dos demonstrativos financeiros foram preparadas de acordo com as condições do mercado e da empresa, disponíveis na data de sua elaboração e poderão sofrer variações em virtude de vários fatores internos e externos.

No decorrer do trabalho foram recebidas sugestões e/ou complementação das informações que se tornaram necessárias ao aprofundamento e detalhamento da análise, chegando-se às projeções finais consideradas como factíveis pela diretoria do **GRUPO MUNDO MARCAS**.

Foi desenvolvida uma modelagem econômico-financeira construída especificamente para a empresa, refletindo o mais próximo possível da realidade do seu funcionamento contábil, organizacional e operacional, de tal forma que as projeções dos demonstrativos financeiros consolidados e incluindo os demonstrativos dos fluxos de caixa, demonstrem o possível e provável comportamento futuro da empresa, no seu processo de recuperação e principalmente nas condições de pagamento aos credores.

1. MOEDA UTILIZADA E PERÍODOS DE ANÁLISE

As projeções financeiras anuais foram realizadas em moeda corrente para o período de 2026 até o ano de 2037, considerando a sua capacidade de crescimento das receitas e a variação do IPCA no período.

2. MEMÓRIAS DE CÁLCULOS HISTÓRICOS E DAS PROJEÇÕES

As premissas básicas, os dados e informações históricas necessárias para a elaboração das projeções, bem como as premissas e pressupostos do comportamento futuro da empresa, foram fornecidas pela Diretoria do **GRUPO MUNDO MARCAS**, e seus consultores financeiros, tendo como fundamento o Plano de recuperação judicial (de 2026 a 2037).

Na modelagem financeira construída, as simulações das estratégias financeiras, operacionais e administrativas da empresa, bem como o cronograma de pagamentos aos credores, foram realizadas com base nos seguintes parâmetros básicos (“*value drivers*”):

- a) Volume das operações da empresa e as suas receitas brutas e líquidas;
- b) Estrutura e comportamento dos custos e despesas operacionais em relação às receitas líquidas;
- c) Níveis do capital de giro e de investimentos (CAPEX) para manutenção das operações da empresa;
- d) Alíquotas de Imposto de Renda e Contribuição Social.
- e) Alienação de Ativos, através da constituição de UPI's, se necessário.

Os valores, as condições e o escalonamento de pagamento aos credores estão inseridos nesta modelagem financeira.

Neste anexo, são apresentados os demonstrativos financeiros consolidados e projetados do **GRUPO MUNDO MARCAS**.



O objetivo deste item é, com base nas projeções operacionais, apresentar o fluxo de caixa disponível para regularização do passivo da empresa.

Para se estimar as projeções de demanda, foram utilizadas as premissas operacionais de crescimento fornecidas pela empresa.

As premissas das projeções das receitas brutas têm papel central na determinação da projeção dos custos e dos demonstrativos dos fluxos de caixa da empresa.

Para a projeção dos tributos foram utilizadas as alíquotas médias do **GRUPO MUNDO MARCAS**, sobre as Receitas Brutas da empresa.

Estabelecida a estrutura de receitas e custos do **GRUPO MUNDO MARCAS**, projeta-se uma retomada do EBITDA ajustado de R\$ 0,812 milhões em 2026 para R\$ 1,6 milhões em 2037, com a margem EBITDA variando de 1,9% em 2026 para 2,7% em 2037.



ANEXO II – PREMISSAS MACROECONÔMICAS

PREMISSAS MACROECONÔMICAS (BANCO BRADESCO)

ATIVIDADE	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Crescimento Real do PIB (% aa.)	1,3	1,8	1,2	-3,3	4,8	3,0	3,2	3,4	2,3	1,6	2,0	2,3
Agropecuária (%)	14,2	1,3	0,4	4,2	0,0	-1,1	16,3	-3,7	11,7	3,6	3,6	3,8
Indústria (%)	-0,5	0,7	-0,7	-3,0	5,0	1,5	1,7	3,1	1,4	1,2	1,2	1,4
Serviços (%)	0,8	2,1	1,5	-3,7	4,8	4,3	2,8	3,8	1,8	1,7	2,4	2,6
PIB Nominal (R\$ bilhões)	6.585	7.004	7.389	7.610	9.012	10.080	10.943	11.779	12.739	13.705	14.666	15.635
População - milhões	205,0	206,2	207,4	208,5	209,5	210,5	211,4	212,3	213,1	213,9	214,6	215,3
PIB per capita - R\$	32.124	33.964	35.630	36.499	43.011	47.881	51.756	55.480	59.769	64.074	68.342	72.638
Vendas no varejo - Restrita (%)	2,1	2,3	1,8	1,2	1,4	1,0	1,7	4,1	1,6	1,6	3,3	2,3
Produção Industrial (%)	2,5	1,0	-1,1	-4,5	3,9	-0,7	0,1	3,1	0,6	0,5	0,6	0,6
Taxa de desemprego (% - média) - Pnad Contínua	12,8	12,4	12,0	13,7	13,2	9,3	8,0	6,8	5,9	5,9	6,8	7,2
Taxa de Crescimento da Massa Salarial - IBGE (%)	3,4	0,9	3,7	4,1	-9,9	6,7	7,4	5,6	4,7	3,7	3,0	2,5
Rendimento médio real - IBGE (%)	1,5	1,5	0,5	4,1	-6,1	-2,7	5,5	4,4	3,7	4,0	2,8	2,5
INFLAÇÃO E JUROS												
IPCA (IBGE) - % aa.	2,9	3,7	4,3	4,5	10,1	5,8	4,6	4,8	4,3	4,7	3,7	3,0
IGP-M (FGV) - % aa.	-0,5	7,5	7,3	23,1	17,8	5,5	-3,2	6,5	-1,1	6,1	3,9	3,3
Taxa Selic Meta (% aa.)	7,00	6,50	4,50	2,00	9,25	13,75	11,75	12,25	15,00	12,75	9,50	9,00
CDI (% aa.) - Taxa dezembro	6,99	6,40	4,59	1,90	8,76	13,65	11,87	11,77	14,90	12,81	9,40	8,90
Taxa Selic nominal (acumulado 12 meses) %	9,96	6,42	5,95	2,75	4,44	12,38	13,03	10,89	14,33	13,93	10,71	8,95
Taxa Selic real / IPCA (acumulado 12 meses) %	6,81	2,58	1,57	-1,69	-5,11	6,23	8,03	5,78	9,66	8,77	6,77	5,76
Taxa Selic real / IGP-M (acumulado 12 meses) %	10,53	-1,04	-1,27	-16,55	-11,33	6,57	16,74	4,09	15,55	7,35	6,60	5,52
TJLP (% aa.) - acumulado no ano	7,1	6,7	6,2	4,9	4,8	6,8	7,0	6,9	8,7	9,1	8,0	7,3
EXTERNO E CÂMBIO												
Câmbio (R\$/US\$) - (Média Ano)	3,19	3,65	3,94	5,15	5,39	5,16	5,00	5,39	5,59	5,08	5,00	5,06
Câmbio (R\$/US\$) - (Final de período)	3,31	3,87	4,03	5,20	5,58	5,22	4,84	6,19	5,50	5,00	5,00	5,05
CRÉDITO												
Crédito Geral (Cresc. em % aa.)	-0,4	5,1	6,5	15,7	16,4	14,5	8,1	11,5	10,3	9,2	7,4	6,7
Índice de Inadimplência Pessoa Física (em %)	5,2	4,8	5,0	4,2	4,4	5,9	5,6	5,3	6,9	6,8	5,6	5,5
Índice de Inadimplência Pessoa Jurídica (em %)	4,5	2,7	2,1	1,5	1,5	2,0	3,1	2,5	3,1	3,1	2,9	2,5
Crédito Livres total (Cresc. em % aa.)	1,9	10,9	13,9	15,3	20,4	14,9	5,6	11,3	8,7	8,6	8,2	8,2

ANEXO III – PREMISSAS OPERACIONAIS – 2026 a 2037

Descrição	Premissas
RECEITA BRUTA	Capacidade instalada + Inflação Oficial - IPCA + Ganho real ao ano
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	% s/ Receita Líquida + Produtividade ao longo do período
DESPESAS OPERACIONAIS	Inflação Oficial - IPCA + % sobre a Receita Líquida pontuais
DESPESAS FINANCEIRAS	Juros Contratos Bancários + Juros da Recuperação Judicial
IR + CSLL	Alíquota Média %

ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS PROJETADOS

LABORATÓRIO DE NEGÓCIOS

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO - PROJETADO (DRE) / 2026 a 2031

Demonstrativo de Resultado	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Receita Operacional Bruta	48.058.305	49.932.579	51.530.421	53.179.395	54.881.136	56.637.332
Deduções da Receita	-5.782.428	-6.007.943	-6.200.197	-6.398.603	-6.603.359	-6.814.666
Receita Operacional Líquida	42.275.877	43.924.636	45.330.225	46.780.792	48.277.777	49.822.666
Custo Mercadorias e Serviços Vendidos	-25.473.213	-26.254.935	-26.878.332	-27.710.701	-28.568.846	-29.453.566
Lucro Bruto	16.802.664	17.669.701	18.451.892	19.070.091	19.708.932	20.369.100
Despesas Operacionais	-15.990.309	-16.864.889	-17.584.068	-18.225.269	-18.890.755	-19.448.189
Resultado antes de IR + CSLL	812.355	804.812	867.825	844.822	818.176	920.911
IR+CSLL	-276.201	-273.636	-295.060	-287.239	-278.180	-313.110
Lucro Líquido do Exercício	536.154	531.176	572.764	557.583	539.996	607.801

LABORATÓRIO DE NEGÓCIOS

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO - PROJETADO (DRE) / 2032 a 2037

Demonstrativo de Resultado	2032	2033	2034	2035	2036	2037
Receita Operacional Bruta	58.449.726	60.320.118	62.250.362	64.242.373	66.298.129	68.419.669
Deduções da Receita	-7.032.735	-7.257.783	-7.490.032	-7.729.713	-7.977.064	-8.232.330
Receita Operacional Líquida	51.416.991	53.062.335	54.760.330	56.512.660	58.321.065	60.187.339
Custo Mercadorias e Serviços Vendidos	-30.365.684	-31.306.048	-32.275.534	-33.275.042	-34.305.504	-35.367.877
Lucro Bruto	21.051.308	21.756.287	22.484.796	23.237.618	24.015.561	24.819.463
Despesas Operacionais	-19.924.559	-20.550.605	-21.177.229	-21.824.156	-22.492.000	-23.181.398
Resultado antes de IR + CSLL	1.126.749	1.205.681	1.307.567	1.413.462	1.523.561	1.638.064
IR+CSLL	-383.094	-409.932	-444.573	-480.577	-518.011	-556.942
Lucro Líquido do Exercício	743.654	795.750	862.994	932.885	1.005.550	1.081.122

LABORATÓRIO DE NEGÓCIOS

DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA - PROJETADO (FC) / 2026 a 2031

Demonstrativo do Fluxo de Caixa	2.026	2.027	2.028	2.029	2.030	2.031
EBITDA	812.355	804.812	867.825	844.822	818.176	920.911
(+/-) Variação Capital de Giro	-996.432	-402.236	-16.702	6.958	29.747	-84.143
Fluxo de caixa Operacional	-184.077	402.575	851.123	851.779	847.923	836.768
Fluxo de pagamentos	-98.186	-266.665	-674.921	-690.383	-705.839	-588.073
(=) Extraconcursais	-98.186	-202.321	-216.202	-231.664	-247.119	-129.354
(-) Transações Tributárias - Federal	-98.186	-202.321	-216.202	-231.664	-247.119	-129.354
(=) Credores Concursais	0	-64.344	-458.719	-458.719	-458.719	-458.719
(-) Classe I - Trabalhistas	0	-64.344	0	0	0	0
(-) Classe II - Garantia Real - R\$	0	0	0	0	0	0
(-) Classe III - Quirografários - R\$	0	0	-458.719	-458.719	-458.719	-458.719
(-) Classe IV - EPP - ME	0	0	0	0	0	0
Aumento/Diminuição do caixa	-282.263	135.910	176.202	161.396	142.084	248.695

Saldo inicial	29.494	-252.769	-116.859	59.343	220.739	362.823
Saldo final	-252.769	-116.859	59.343	220.739	362.823	611.518

LABORATÓRIO DE NEGÓCIOS

DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA - PROJETADO (FC) / 2032 a 2037

Demonstrativo do Fluxo de Caixa	2.032	2.033	2.034	2.035	2.036	2.037
EBITDA	1.126.749	1.205.681	1.307.567	1.413.462	1.523.561	1.638.064
(+/-) Variação Capital de Giro	-357.104	-394.222	-437.979	-477.026	-562.810	-454.338
Fluxo de caixa Operacional	769.644	811.459	869.587	936.436	960.751	1.183.726
Fluxo de pagamentos	-458.719	-458.719	-458.719	-458.719	-458.719	-458.719
(=) Extraconcursais	0	0	0	0	0	0
(-) Transações Tributárias - Federal	0	0	0	0	0	0
(=) Credores Concursais	-458.719	-458.719	-458.719	-458.719	-458.719	-458.719
(-) Classe I - Trabalhistas	0	0	0	0	0	0
(-) Classe II - Garantia Real - R\$	0	0	0	0	0	0
(-) Classe III - Quirografários - R\$	-458.719	-458.719	-458.719	-458.719	-458.719	-458.719
(-) Classe IV - EPP - ME	0	0	0	0	0	0
Aumento/Diminuição do caixa	310.925	352.740	410.868	477.717	502.032	725.007

Saldo inicial	611.518	922.443	1.275.183	1.686.051	2.163.768	2.665.800
Saldo final	922.443	1.275.183	1.686.051	2.163.768	2.665.800	3.390.807



AVENIDA PAULISTA, 2073 – HORSIA II - 17º ANDAR – CONJUNTO 1702

CEP: 01311-300 – BELA VISTA – SÃO PAULO SP

RUA QUIRINO DE ANDRADE, 219 1º ANDAR CONJUNTO 11

CEP: 01049-010 – CENTRO – SÃO PAULO SP

(11) 99493-7351 / (11) 3129 – 5045 / (11) 3373-7533

ALBERTO.MARTINS@LABNEG.COM.BR

LABNEG.COM.BR

Solicitante: Mundo Industrial

Proprietários: Mundo Industrial

Tipo: Avaliação dos Bens e Ativos do Imobilizado

Laudo de Avaliação Nº 26 8750

MUNDO INDUSTRIAL

Fins de Recuperação Judicial

ÍNDICE

1. INFORMAÇÕES GERAIS.....	3
1.1. OBJETIVO	4
2. INFORMAÇÕES DO AVALIADOR.....	5
3. ESCOPO DE VERIFICAÇÃO	6
3.1. PRELIMINARES	6
3.2. LEVANTAMENTO DE CAMPO.....	6
3.3. DADOS OPERACIONAIS.....	6
3.4. DEPRECIAÇÃO	7
3.5. LOCALIZAÇÃO DOS ATIVOS.....	7
4. AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	8
4.1. METODOLOGIA	9
4.2. DETERMINAÇÃO DOS VALORES	9
4.3. VALORES ESTABELECIDOS NO LAUDO	10
4.4. DETERMINAÇÃO DO VALOR DE MERCADO	11
4.5. DEPRECIAÇÃO E VIDA ÚTIL	11
5. GRAU DE FUNDAMENTAÇÃO DO LAUDO	12
6. PREMISSAS E LIMITES DO ESCOPO	14
7. RESULTADO DA AVALIAÇÃO.....	15
8. ENCERRAMENTO	16

1. INFORMAÇÕES GERAIS

Solicitante:	Mundo Industrial
---------------------	------------------

OBJETO DA AVALIAÇÃO

Tipo:	Bens e Ativos do Imobilizado
Proprietários:	Mundo Industrial
Objetivo:	Valor de Mercado
Finalidade	Avaliação Patrimonial - Recuperação Judicial
Data base:	30 de Abril de 2026

RESUMO DOS VALORES TOTAIS

VALOR DE MERCADO - VM

VM – R\$ 4.523.703,55

(quatro milhões, quinhentos e vinte e três mil, setecentos e três reais e cinquenta e cinco centavos)

Este Relatório e seus anexos contém o detalhamento do serviço executado, bem como a metodologia, premissas adotadas, ressalvas e relação dos bens com seus respectivos valores de reposição e mercado.

1.1. OBJETIVO

De acordo com a solicitação de V.Sas. e como resultado do serviço prestado, apresentamos a seguir o Relatório de Avaliação Patrimonial de determinados bens do ativo imobilizado para a data-base de **30 de Abril de 2026**, de propriedade da empresa **Mundo Industrial**.

Entendemos que o propósito deste trabalho é fornecer o valor de mercado dos referidos ativos à **CONTRATANTE**, para fins de suporte nos **planos de recuperação judicial**. Nenhum outro objetivo pode ser subentendido ou inferido, bem como, este documento é para uso restrito da finalidade descrita acima. Os valores estão submetidos às condições do mercado específico de cada bem ou grupo de bens, sendo, portanto, válidos enquanto perdurarem as condições existentes à época da avaliação.

Na estimativa do valor dos ativos, nos baseamos no conceito de valor de mercado que, conforme definido pela norma brasileira, é a quantia mais provável pela qual se negociaria voluntariamente e conscientemente um bem, numa data de referência, dentro das condições do mercado vigentes, conhecedoras do negócio e independentes entre si, com ausência de fatores que pressionem para a liquidação da transação ou que caracterizem uma transação compulsória.

Declaramos que a **ACTUAL INTELIGÊNCIA** e os profissionais responsáveis por esta avaliação não têm nenhum vínculo com os proprietários dos bens avaliando, quer através de seus sócios ou empregados, não tendo, portanto, quaisquer interesses pessoal ou financeiro nos ativos em análise.

2. INFORMAÇÕES DO AVALIADOR

Sediada em São José dos Campos/SP, a **ACTUAL INTELIGÊNCIA** reúne uma equipe multidisciplinar de especialistas, com mais de 20 anos de experiência na área de engenharia de avaliações, destaca-se no trabalho de engenharia consultiva, atendendo conceituadas companhias em todo território nacional.

Desenvolve trabalhos atendendo a todas as necessidades do Mercado de avaliações e gestão de ativos, com diligência e foco no cliente, visando sempre fornecer dados e ferramentas para a tomada de decisões, de modo preciso, com alto nível técnico e agilidade nas informações apresentadas.

De acordo com as exigências normativas e legislação vigente, a **ACTUAL INTELIGÊNCIA** atende as qualificações vinculadas às atividades de engenharia de avaliações, realizadas por profissionais habilitados e capacitados, com observância de suas atribuições e competências profissionais legalmente definidas, onde para as diversas finalidades de avaliação, possui considerável acervo técnico junto ao CREA – Conselho Regional de Engenharia e Agronomia.

Nossos clientes atendidos mais recentemente são:

- **IOCHPE-MAXION**
- **VOITH MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS**
- **FRAPORT BRASIL**
- **UNIMED SÃO JOSÉ DOS CAMPOS**
- **GRUPO NAGUMO SUPERMERCADOS**
- **GJP HOTEIS E RESORTS**
- **SAFRAN CABIN BRAZIL**
- **MELHORAMENTOS FLORESTAL**
- **LAVORO AGROCOMERCIAL**
- **FUJI FILM**

3. ESCOPO DE VERIFICAÇÃO

Para o desenvolvimento dos estudos a **CONTRATANTE** disponibilizou os arquivos e documentos necessários para coleta de informações e análise dos dados. A caracterização destes bens para avaliação exigiu um minucioso levantamento técnico, para uma apreciação crítica de seus elementos conforme roteiro abaixo:

3.1. PRELIMINARES

- Identificação dos bens a serem avaliados, listados pela solicitante;
- Familiarização da equipe avaliadora com os bens, verificando sua natureza, operacionalidade geral das unidades componentes e eficiência operacional do conjunto, ainda estado e conservação na presente data.

3.2. LEVANTAMENTO DE CAMPO

Para coleta de informações, foram feitas consultas nas áreas de interesse pelo **Contratante**, onde foram tratadas questões de ordem técnica tais como:

- Antecedentes internos: investimentos em substituições dos bens, informações relacionadas à sobrevivência dos ativos, informações contábeis, especificações técnicas e inventários físicos existentes;
- Antecedentes externos: informações referentes ao ambiente econômico onde a entidade opera, novas tecnologias, benchmarking, recomendações e manuais de fabricantes e taxas de vivência dos bens;
- Estado de conservação dos bens: informações referentes a manutenção, falhas e eficiência dos bens; e outros dados que servem de padrão de comparação, todos suportados, dentro do possível, pelos documentos relativos aos bens avaliados.

3.3. DADOS OPERACIONAIS

Levantamento das características originais e individuais de cada equipamento, tais como; Designação, Fabricante, Modelo e tipo, Data da aquisição, Capacidade e potência, Produção nominal, Características especiais dentre outros.

3.4. DEPRECIAÇÃO

Analizamos os fatores de depreciação sob dois prismas, a depreciação de ordem física, provinda das avarias bruscas, acidentais e desgaste constante. A depreciação de ordem funcional, é advinda da inadequação, superação e anulação.

3.5. LOCALIZAÇÃO DOS ATIVOS

Os Bens listados estão localizados na seguinte empresa:

- Mundo Industrial.

4. AVALIAÇÃO PATRIMONIAL

4.1. METODOLOGIA

O presente laudo de avaliação foi executado segundo as diretrizes da norma NBR 14653-5 da ABNT - Associação Brasileira de Normas Técnicas e estudos publicados pelo IBAPE - Instituto Brasileiro de Avaliações e Perícias de Engenharia, assim como as demais determinações contidas na legislação vigente.

Os objetos da avaliação são assim definidos pela ABNT através da NBR 14653-5:

Máquina	<i>“Todo e qualquer aparelho, composto por um ou mais equipamentos, destinado a executar uma ou mais funções específicas a um trabalho ou à produção industrial.”</i>
Equipamento	<i>“Qualquer unidade auxiliar de máquina.”</i>
Instalação	<i>“Conjunto de materiais, sistemas, redes, equipamentos e serviços, para apoio operacional a uma máquina isolada, linha de produção ou unidade industrial, conforme grau de agregação.”</i>

Durante a vistoria física dos bens, os mesmos foram caracterizados com informações referentes ao fabricante, modelo, tipo, capacidade de produção, equipamentos periféricos, número de série, ano de fabricação, características especiais, operacionalidade, obsolescência, condições de manutenção corretiva, preventiva e estado de conservação. Em equipamentos fabricados ou projetados pelo cliente, essas informações foram coletadas junto ao departamento técnico da empresa.

4.2. DETERMINAÇÃO DOS VALORES

Para os bens produzidos e comercializados normalmente no mercado, os valores e custos foram calculados pelo Método Comparativo direto de dados de mercado, conforme:

Comparativo direto de mercado	<i>“Identifica o valor de mercado do bem por meio de tratamento técnico dos atributos dos elementos comparáveis, constituintes da amostra.”</i>
--------------------------------------	---

No método comparativo direto de dados de mercado, as características diferentes foram tratadas por critérios fundamentados, contempladas as diferentes funções, desempenhos operacionais, estruturas construtivas e itens opcionais.

Por sua vez, para os demais casos e as máquinas e equipamentos projetados internamente (pela empresa avaliando) e construídos sob encomenda, os valores e custos foram calculados pelo método do custo (comparativo direto ou quantificação), conforme:

Comparativo de custo direto	<i>“Identifica o custo do bem por meio de tratamento técnico dos atributos dos elementos comparáveis, constituintes da amostra.”</i>
Quantificação do custo	<i>“Identifica o custo do bem ou de suas partes por meio de orçamentos sintéticos ou analíticos, a partir das quantidades de serviços e respectivos custos diretos e indiretos.”</i>

4.3. VALORES ESTABELECIDOS NO LAUDO

O **Valor de reprodução ou reposição** foi determinado através de pesquisa efetuada junto a fornecedores nacionais e estrangeiros, representantes comerciais, fabricantes e revendedores ou ainda através de consultas ao nosso banco de dados.

A pesquisa visa determinar o custo para se repor o bem avaliando por outro novo, ou por seu similar de mercado, caso o mesmo tenha a produção descontinuada à época da execução da avaliação.

Para bens, objeto da avaliação, descontinuados ou fora de linha, foi empregada analogia por um bem de mercado, dotado de especificações técnicas, funcionais, capacidade de produção e outras características similares ao mesmo.

O **Valor de reprodução ou reposição** é o máximo valor que um bem poderá ter, quando adquirido diretamente do fabricante, revendedor, representante comercial ou ainda quando projetado e fabricado para uma finalidade específica. É o referencial inicial para determinar todo e qualquer valor para o qual se proponha a avaliação.

4.4. DETERMINAÇÃO DO VALOR DE MERCADO

O **Valor de Mercado** é representado pelo custo de reprodução, menos a depreciação física decorrente do desgaste relativo ao uso, idade, quebra, regime de trabalho, manutenção, vida útil ou quaisquer agentes externos, bem como a obsolescência tecnológica.

Valor de mercado	<i>“Custo de reprodução, descontada a depreciação do bem, tendo em vista o estado em que se encontra”</i>
-------------------------	---

A fórmula empregada para o cálculo de depreciação que gera o fator de depreciação é:

$$FD = \{(VU - I) / VU\} \times 1,0$$

Onde:

FD = fator de depreciação

VU = Vida Útil física inicial em quantidade de anos (diferenciada por classe e família de bem)

I = Idade do bem

O estado de conservação do bem afeta o resultado da avaliação, para estes casos o Fator de depreciação (FD) foi ajustado em função do estado operacional.

4.5. DEPRECIAÇÃO E VIDA ÚTIL

Para o cálculo de depreciação utilizamos o Método Linear, que é o mais utilizado no Brasil. Este método distribui o custo de depreciação dos bens exclusivamente em função do tempo, considerando o desgaste pelo uso, ação da natureza ou obsolescência normal.

Podem ser depreciados todos os bens físicos sujeitos a desgaste pelo uso ou por causas naturais ou obsolescência normal, tais como máquinas, equipamentos e instalações. O critério usual de cálculo das cotas de depreciação pelo método linear é o mais aceito pela legislação vigente.

4.5.1. Determinação da Vida Útil

Conforme recomendações do pronunciamento técnico CPC27 – Ativo imobilizado, “o valor residual e a vida útil de um ativo são revisados pelo menos ao final de cada exercício e, se as expectativas diferirem das estimativas anteriores, a mudança deve ser contabilizada como mudança de estimativa contábil”.

Os seguintes fatores foram considerados na determinação da vida útil:

- Expectativa de uso do ativo que é avaliado com base na capacidade ou produção física esperada do bem;
- Desgaste físico normal esperado, que depende de fatores operacionais tais como o número de turnos durante os quais o ativo será usado, o programa de reparos e manutenção e o cuidado e a manutenção do ativo enquanto estiver ocioso;
- Obsolescência técnica ou comercial proveniente de mudanças ou melhorias na produção, ou de mudança na demanda do mercado para o produto ou serviço derivado do ativo;

Fórmula para determinação do saldo de vida remanescente em quantidade de anos:

$$VUR = FD \times VU$$

Onde:

VUR = Vida útil remanescente – em quantidade de anos

FD = Fator de depreciação

VU = Vida Útil física inicial em quantidade de anos (diferenciada por classe e família de bem)

5. GRAU DE FUNDAMENTAÇÃO DO LAUDO

Para a realização deste trabalho foram seguidos os critérios e diretrizes da NBR 14653-5 da Associação Brasileira de Normas Técnicas - ABNT, atendendo o **Grau I de Fundamentação**.

Tabela 1 - Graus de Fundamentação para avaliação de máquinas, equipamentos ou instalações isoladas

Item	Pontuação	Descrição	Grau		
			III	II	I
1	1	Vistoria	Caracterização completa e identificação do bem, incluindo seus componentes, acessórios, painéis e acionamentos	Caracterização sintética do bem e seus principais complementos, com fotografias	Caracterização sintética do bem, com fotografia
2	1	Funcionamento	O funcionamento foi observado pelo engenheiro de avaliações e as condições de produção, eficiência e manutenção estão relatadas no laudo	O Funcionamento foi observado pelo engenheiro de avaliações	Não foi possível observar o funcionamento
3	1	Fontes de informação e dados de mercado	Para custo de reedição: cotação direta do bem novo no fabricante, para a mesma especificação ou pelo menos três cotações de bens novos similares Para valor de mercado: no mínimo três dados de mercado de bens similares no estado do avaliando As informações e condições de fornecimento devem estar documentadas no laudo	Para custo de reedição: cotação direta do bem novo no fabricante, para a mesma especificação ou pelo menos duas cotações de bens novos similares Para valor de mercado: no mínimo dois dados de mercado de bens similares no estado do avaliando As informações e condições de fornecimento devem estar documentadas no laudo	Para custo de reedição: uma cotação direta para bem novo similar Para valor de mercado: um dado de mercado de bem similar no estado do avaliando Citada a fonte da informação
4	1	Depreciação	Implícita no valor de mercado do bem	Calculada por metodologia consagrada	Arbitrada
Total	4	Laudo enquadrado no Grau I			

Conforme as especificações observadas na tabela 1, de acordo com os pontos mínimos e os itens obrigatórios atingidos, o presente laudo, alcança um mínimo de **4 pontos**.

Para fins de enquadramento global do laudo em graus de fundamentação, conforme a norma NBR 15.653-5, foram considerados os seguintes critérios:

- O atendimento a cada exigência do grau I terá 1 ponto; do grau II, 2 pontos; e do grau III, 3 pontos.
- O enquadramento global do laudo considerou a soma de pontos obtidos para o conjunto de itens, atendendo a tabela 2.

Tabela 2 – Enquadramento segundo seu grau de fundamentação, para avaliação de máquinas, equipamentos ou instalações isoladas

Graus	III	II	I
Pontos mínimos	10	6	4
Restrições	Todos os itens no mínimo no grau II	Itens 2 e 4 no mínimo no grau II e os demais no mínimo no grau I	Todos os itens no mínimo no grau I

O grau de agregação do presente laudo considerou as máquinas, equipamentos e instalações isoladas para avaliação. Foram coletadas informações relativas aos itens principais e secundários, bem como suas condições de manutenção e suas principais características.

6. PREMISSAS E LIMITES DO ESCOPO

A metodologia de avaliação patrimonial empregada neste trabalho é amparada nas mais recentes normas e diretrizes da ABNT – Associação Brasileira de Normas Técnicas e ASA – American Society of Appraisers, que disciplinam conceitos, estabelecem os critérios a serem empregados em trabalhos de avaliação patrimonial, definem os métodos para determinação dos valores e visam os graus de fundamentação das avaliações, entre outras prescrições.

Ressaltamos, ainda, que todas as atividades relacionadas à avaliação patrimonial foram desenvolvidas por profissionais tecnicamente habilitados nas respectivas modalidades de engenharia, atendendo ao disposto nas Leis 5.194 (24/12/1966) e 8.708 (set/1990) e nas Resoluções 218 (29/06/1973) e 345 (jul/1990) do Conselho Federal de Engenharia, Arquitetura e Agronomia – CONFEA.

Não foram avaliados e analisados neste trabalho, os seguintes ativos:

- Ativos sem substância física, como Marcas, Patentes, Carteira de Clientes, dentre outros de acordo com Pronunciamento Técnico CPC 4 – Ativo Intangível.
- Itens de almoxarifado classificados como Estoques de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 16 - Estoques;
- Benfeitorias realizadas em imóveis de terceiros;
- Serviços, fretes e trabalhos de terceiros;
- Softwares e Licenças de Uso, ou outros.

A documentação fornecida pela contratante utilizada na elaboração do presente Laudo, relação de ativos do imobilizado, é considerada por nós como fidedigna.

7. RESULTADO DA AVALIAÇÃO

Os bens do ativo imobilizado de propriedade das empresas citadas foram avaliados conforme objetivo, premissas e ressalvas descritos anteriormente e apresentam, na data base de **30 de Abril de 2026**, Valores de Reposição e Mercado conforme quadro abaixo, considerando-os livres de quaisquer ônus ou outros gravames.

RESUMO DOS VALORES TOTAIS

VALOR DE MERCADO - VM

VM – R\$ 4.523.703,55

(quatro milhões, quinhentos e vinte e três mil, setecentos e três reais e cinquenta e cinco centavos)

A **ACTUAL INTELIGÊNCIA** se responsabiliza pela manutenção do mais absoluto sigilo com relação às informações que venha a conhecer por ocasião da execução dos serviços.

Salienta-se que os valores e resultados desta avaliação devem ser perfeitamente compreendidos e utilizados para a finalidade à que se propõem.

8. ENCERRAMENTO

Este Laudo que consta de 16 (dezesesseis) folhas foi redigido impresso e rubricado, sendo que esta última folha está datada e assinada.

O presente laudo apresenta as reais condições dos bens, conforme vistoria efetuada.

Em anexo:

I - Listagem dos Bens.

No anseio de termos atingido as expectativas de V.Sas., colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

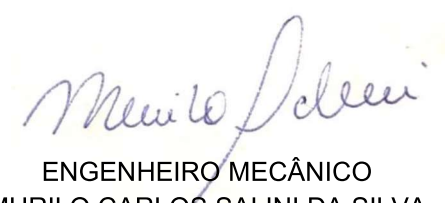
São José dos Campos, 30 de Abril de 2026.



ENGENHEIRO RESPONSÁVEL
CYRO ANDRÉ GUIMARÃES
CREA-SP 5071194085



ACTUAL INTELIGÊNCIA
CREA-SP 2556794



ENGENHEIRO MECÂNICO
MURILO CARLOS SALINI DA SILVA
CREA-SP 5071606744

I – LISTAGEM DOS BENS

DESCRIÇÃO	QUANTIDADE	SETOR	REFERÊNCIA PRINCIPAL DE ATIVO	VALOR DE REPOSIÇÃO - UNITÁRIO	LINK	F.D.	VALOR DE MERCADO - TOTAL
MAQUINA INDIUMAK MG8000	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 1	R\$ 350.000,00	https://www.olx.com.br/anuncios/empacotadora	0,70	R\$ 245.000,00
ESTEIRA PARA EMPACOTAMENTO	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 1	R\$ 26.900,00	https://www.vibralog.com.br/esteira-transportad	0,50	R\$ 13.450,00
ROSCA ALIMENTAÇÃO E SILO	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 1	R\$ 35.500,00	https://frosso.ind.br/rosca-transportadora-industr	0,90	R\$ 31.950,00
MAQUINA INDIUMAK MG 5000	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 2	R\$ 250.000,00	https://www.olx.com.br/anuncios/empacotadora	0,80	R\$ 200.000,00
ROSCA ALIMENTAÇÃO + SILO	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 2	R\$ 35.500,00	https://frosso.ind.br/rosca-transportadora-industr	0,90	R\$ 31.950,00
ENFARDEADORA AUTOMATIVA	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 2	R\$ 139.050,00	https://www.cetro.com.br/enfardadeira-automat	0,70	R\$ 97.335,00
DATADOR TERMOTRANSFERENCIA	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 2	R\$ 29.990,00	https://www.cetro.com.br/datador-inljetpro-em-	0,80	R\$ 23.992,00
MAQUINA INDIUMAK MG 8000	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 3	R\$ 350.000,00	https://www.olx.com.br/anuncios/empacotadora	0,40	R\$ 140.000,00
ROSCA ALIMENTAÇÃO + SILO	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 3	R\$ 35.500,00	https://frosso.ind.br/rosca-transportadora-industr	0,90	R\$ 31.950,00
ENFARDEADORA AUTOMATIVA	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 3	R\$ 139.050,00	https://www.cetro.com.br/enfardadeira-automat	0,70	R\$ 97.335,00
DATADOR TERMOTRANSFERENCIA	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 3	R\$ 29.990,00	https://www.cetro.com.br/datador-inljetpro-em-	0,80	R\$ 23.992,00
MAQUINA INDIUMAK MG 8000	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 4	R\$ 350.000,00	https://www.olx.com.br/anuncios/empacotadora	0,40	R\$ 140.000,00
ESTEIRA PARA EMPACOTAMENTO	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 4	R\$ 26.900,00	https://www.vibralog.com.br/esteira-transportad	0,80	R\$ 21.520,00
MEZANINO	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 4	R\$ 45.000,00	https://sp.olx.com.br/sao-paulo-e-regiao/materia	0,90	R\$ 31.950,00
DATADOR TERMOTRANSFERENCIA	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 4	R\$ 29.990,00	https://www.cetro.com.br/datador-inljetpro-em-	0,80	R\$ 23.992,00
MAQUINA INDIUMAK MG 8000 - (ROSCA)	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 5	R\$ 350.000,00	https://www.olx.com.br/anuncios/empacotadora	0,40	R\$ 140.000,00
ESTEIRA PARA EMPACOTAMENTO	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 5	R\$ 26.900,00	https://www.vibralog.com.br/esteira-transportad	0,80	R\$ 21.520,00
ROSCA ALIMENTAÇÃO + SILO	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 5	R\$ 35.500,00	https://frosso.ind.br/rosca-transportadora-industr	0,90	R\$ 31.950,00
DATADOR TERMOTRANSFERENCIA	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 5	R\$ 29.990,00	https://www.cetro.com.br/datador-inljetpro-em-	0,80	R\$ 23.992,00
MAQUINA ENVASE - MAQ.6 - CARTUCHO	1	ENVASE DE SABÃO EM PÓ	ENVASE PÓ MÁQUINA 6	R\$ 184.370,00	https://www.cetro.com.br/ervasadora-posicional	1,00	R\$ 184.370,00
RIBON 1	1	PRODUÇÃO DE SABÃO EM PÓ	Máquina de produção de Pó Lava Roupas	R\$ 109.169,70	https://www.cetro.com.br/misturador-de-po-ribb	0,80	R\$ 87.335,70
RIBON 2	1	PRODUÇÃO DE SABÃO EM PÓ	Máquina de produção de Pó Lava Roupas	R\$ 164.789,68	https://www.cetro.com.br/misturador-de-po-ribb	0,80	R\$ 131.831,68
BALANÇA	2	PRODUÇÃO DE SABÃO EM PÓ	Máquina de produção de Pó Lava Roupas	R\$ 1.655,90	https://www.lojadamecanico.com.br/produto/61	0,80	R\$ 2.649,40
MEZANINO	1	PRODUÇÃO DE SABÃO EM PÓ	Máquina de produção de Pó Lava Roupas	R\$ 45.000,00	https://sp.olx.com.br/sao-paulo-e-regiao/materia	0,75	R\$ 33.750,00
MAQUINA AUTOMÁTICA ENVASE HENAC	1	ENVASE DE LÍQUIDOS	ENVASE LÍQUIDO MÁQUINA 1	R\$ 184.370,00	https://www.cetro.com.br/ervasadora-posicional	0,80	R\$ 147.496,00
MAQUINA AUTOMÁTICA ENVASE HENAC	1	ENVASE DE LÍQUIDOS	ENVASE LÍQUIDO MÁQUINA 2	R\$ 184.370,00	https://www.cetro.com.br/ervasadora-posicional	0,80	R\$ 147.496,00
MAQUINA AUTOMÁTICA ENVASE HENAC	1	ENVASE DE LÍQUIDOS	ENVASE LÍQUIDO MÁQUINA 3	R\$ 184.370,00	https://www.cetro.com.br/ervasadora-posicional	0,80	R\$ 147.496,00
MAQUINA AUTOMÁTICA ENVASE HENAC	1	ENVASE DE LÍQUIDOS	ENVASE LÍQUIDO MÁQUINA 4	R\$ 184.370,00	https://www.cetro.com.br/ervasadora-posicional	0,80	R\$ 147.496,00
MAQUINA AUTOMÁTICA ENVASE HENAC - PVC	1	ENVASE DE LÍQUIDOS	ENVASE LÍQUIDO MÁQUINA 5	R\$ 184.370,00	https://www.cetro.com.br/ervasadora-posicional	0,80	R\$ 147.496,00
MAQUINA DE ENVASE MULTI USO	1	ENVASE DE LÍQUIDOS	ENVASE LÍQUIDO MÁQUINA 6	R\$ 43.789,68	https://www.google.com/ack?sa=&ei=DChSEw...	0,90	R\$ 35.031,68
INKJET IDENTIFICADOR / DATA / LOTE	6	ENVASE DE LÍQUIDOS	Equipamento identificação Inkjet	R\$ 29.990,00	https://www.cetro.com.br/datador-inljetpro-em-	0,85	R\$ 152.949,00
SELADORA SEMI AUTOMÁTICA - CX PAPELÃO	6	ENVASE DE LÍQUIDOS	SELADORAS SEMI AUTOMÁTICA - CX PAPELÃO	R\$ 8.921,66	https://www.stoniline.com.br/seladoras-industri	0,90	R\$ 48.176,98
MAQUINA DE ENVASE MANUAL	2	ENVASE DE LÍQUIDOS	ENVASADORA MANUAL	R\$ 2.550,00	https://www.phelpsmaquinas.com.br/maquinas/	0,90	R\$ 4.590,00
TANQUES 5000 LITROS	10	ENVASE DE LÍQUIDOS	TANQUES 5000 E 15000 LITROS	R\$ 2.651,22	https://www.eagrocon.com.br/reservatorios-para	0,90	R\$ 23.860,65
TANQUES 15000 LITROS	3	ENVASE DE LÍQUIDOS	TANQUES 5000 E 15000 LITROS	R\$ 7.509,07	https://www.eagrocon.com.br/reservatorios-para	0,90	R\$ 13.516,33
TANQUES 1000 LITROS	2	ENVASE DE LÍQUIDOS	TANQUES 5000 E 15000 LITROS	R\$ 697,47	https://www.eagrocon.com.br/reservatorios-para	0,90	R\$ 1.255,43
TANQUE 3000 LITROS	1	ENVASE DE LÍQUIDOS	TANQUES 5000 E 15000 LITROS	R\$ 2.368,35	https://www.casamimosa.com.br/tanque-em-pol	0,90	R\$ 2.131,50
ESTRUTURA SUPORTE E CONTENÇÃO CETESB	1	ENVASE DE LÍQUIDOS	ESTRUTURAS DOS TANQUES	R\$ 115.000,00	valor histórico	0,80	R\$ 92.000,00
BOMBAS CENTRÍFUGAS	7	ENVASE DE LÍQUIDOS	BOMBAS	R\$ 1.903,67	https://www.incorzul.com.br/bomba-centrifuga-t	0,70	R\$ 9.327,95
BOMBAS PNEUMÁTICAS	3	ENVASE DE LÍQUIDOS	BOMBAS	R\$ 5.310,81	https://www.ebombas.com.br/bomba-pneumatic	0,80	R\$ 12.745,55
MOTOR REDUTOR 5 CV	3	ENVASE DE LÍQUIDOS	MOTOR E REDUTOR	R\$ 9.678,32	https://www.liloredutores.com.br/motoredutor-r	0,80	R\$ 23.227,95
MOTOR REDUTOR 2 CV	1	ENVASE DE LÍQUIDOS	MOTOR E REDUTOR	R\$ 2.376,00	https://www.jagredutores.ind.br/produtos/motor	0,80	R\$ 1.900,64
PAINEL ELÉTRICO	1	ENVASE DE LÍQUIDOS	PAINEL ELÉTRICO	R\$ 35.000,00	valor histórico	0,90	R\$ 31.500,00
SOPRADORA	1	ENVASE DE LÍQUIDOS	-	R\$ 750.000,00	https://pr.olx.com.br/regiao-de-maringa/agro-e-li	0,90	R\$ 675.000,00
PULMÃO	1	FÁBRICA DE GALÃO	-	R\$ 20.408,16	https://www.mfural.com.br/detalhe/887772/tar	0,90	R\$ 18.367,34
ROTULADORA 5 LITROS	1	FÁBRICA DE GALÃO	-	R\$ 82.389,70	https://www.cetro.com.br/rotuladora-automatica	0,90	R\$ 74.150,75
ROTULADORA 1 LITRO	1	FÁBRICA DE GALÃO	-	R\$ 45.990,00	https://www.cetro.com.br/rotuladora-automatica	0,90	R\$ 41.391,00
COMPRESSOR SCHULTZ - 25 CV -PARAFUSO	3	FÁBRICA DE GALÃO	Compressores	R\$ 65.026,07	https://www.compreschultz.com.br/produto/com	0,90	R\$ 175.570,15
COMPRESSOR SCHULTZ - 5 CV - PISTÃO	2	FÁBRICA DE GALÃO	Compressores	R\$ 24.472,00	https://www.mercadolivre.com.br/compressor-di	0,90	R\$ 44.049,60
PULMÃO	1	Equipamentos De Fábrica	-	R\$ 12.500,00	https://www.metalmaquinas.com.br/tanque	0,90	R\$ 11.250,00
SECADOR	1	Equipamentos De Fábrica	-	R\$ 24.000,00	https://galpaodasmaquinas.com.br/produto/seca	0,90	R\$ 21.600,00
ECOBRIISA	2	Equipamentos De Fábrica	-	R\$ 18.500,00	https://mundialbrysa.com.br/produto/climatizad	0,90	R\$ 33.300,00
MAQUINA DE ESTRECHAR	1	Equipamentos De Fábrica	Máquina de Stretch	R\$ 17.077,64	https://www.supplypackembalagens.com.br/maq	0,90	R\$ 15.369,88
PALETEIRAS MANUAIS	7	Equipamentos De Fábrica	Paleteiras Manual e Elétrica	R\$ 1.299,99	https://www.ferramentaskemedy.com.br/paleta	0,90	R\$ 8.189,96
PALETEIRA ELÉTRICA	1	Equipamentos De Fábrica	Paleteiras Manual e Elétrica	R\$ 65.712,00	https://www.lojadamecanico.com.br/produto/59	0,90	R\$ 59.140,40
BALANÇA SALA PESAGEM	1	Equipamentos De Fábrica	Balança	R\$ 5.898,00	https://www.balancasnet.com.br/1-balanca-indu	0,90	R\$ 5.308,42
PORTA PALET	1	Equipamentos De Fábrica	Estrutura Porta Paleta	R\$ 202.400,90	https://www.hfmultiferramentas.com.br/duas-es	0,90	R\$ 182.160,80
AR CONDICIONADO - 24000 BTUS	4	Equipamentos De Fábrica	AR CONDICIONADOS	R\$ 3.161,07	https://www.casasbahia.com.br/ar-condicionado	0,90	R\$ 11.379,85
AR CONDICIONADO - 30000 BTUS	1	Equipamentos De Fábrica	AR CONDICIONADOS	R\$ 4.589,10	https://www.leroymerlin.com.br/ar-condicionad	0,90	R\$ 4.130,45
AR CONDICIONADO - 60000 BTUS	1	Equipamentos De Fábrica	AR CONDICIONADOS	R\$ 7.289,10	https://outlet.centralcar.com.br/p/ar-condicionad	0,90	R\$ 6.560,45
MATERIAL LABORATÓRIO	1	Equipamentos De Fábrica	Materiais de Laboratório	R\$ 65.000,00	https://www.lojanetlab.com.br/vidrarias?srsltid=	0,90	R\$ 58.500,00
COMPUTADORES + IMPRESSORAS	20	Equipamentos De Fábrica	Equipamento Informática	R\$ 2.766,00	https://www.mercadolivre.com.br/computador-d	0,90	R\$ 49.788,00
TOTAL				R\$ 5.428.821,28			R\$ 4.523.703,95